

Bundel

Jaarvergadering

29 juni 2024

Agendapunt 3 Ingekomen stukken en mededelingen

Inhoud agendapunt:

3. Er zijn geen ingekomen stukken.

Korte samenvatting van het agendapunt:

Er zijn geen ingekomen stukken.

De Jaarvergadering wordt gevraagd het volgende besluit te nemen:

3.	Geen.
----	-------

Agendapunt 4 Notulen Bondsvergadering d.d. 18 november 2023 en d.d. 16 december 2023, inclusief Besluitenlijst en Actielijst en Stand van zaken Actielijst

Inhoud agendapunt:

- 4.1 Notulen Bondsvergadering d.d. 18 november 2023 inclusief Besluitenlijst en Actielijst.
- 4.2 Notulen Bondsvergadering d.d. 16 december 2023 inclusief Besluitenlijst en Actielijst.

Korte samenvatting van het agendapunt:

Van iedere Bondsvergadering wordt een nauwgezet verslag van de besprekingen gemaakt, inclusief een besluitenlijst en een overzicht van acties. Tijdens de eerste Bondsvergadering die erop volgt, worden deze stukken vastgesteld.

De Jaarvergadering wordt gevraagd het volgende besluit te nemen:

4.1	Goedkeuring Notulen Bondsvergadering d.d. 18 november 2023, inclusief Besluitenlijst en Actielijst.
4.2	Goedkeuring Notulen Bondsvergadering d.d. 16 december 2023, inclusief Besluitenlijst en Actielijst.

Verslag van de Bondsvergadering d.d. 18 november 2023

Aanwezigen:

afgevaardigden Regio Noord J. Baas J. Seggers	afgevaardigden Regio Oost J.-M. ten Katen V. Boink	afgevaardigden Regio Centrum P. de Wit J. Appels
afgevaardigden Regio Noord-Holland	afgevaardigden Regio Zuid-West M. Duijndam	afgevaardigden Regio Noord-Brabant F. Neelis
afgevaardigden Regio Limburg A. Cremers	Adviserende leden J. Esveld W. van Voorthuijsen T. Jille A. Nouwt	Reglementscommissie R. Oskam
Bondsbestuur B. Reudink J. Helmond P. van Soerland S. Hartong	Werkorganisatie B. Mura D. van Putten M. Thoonen	Overige aanwezigen A. Smetsers (Notuleerservice Nederland)

1. Opening en vaststelling agenda

De voorzitter, de heer Helmond, opent de vergadering om 10.00 uur en heet de aanwezigen welkom.

Aan agendapunt 5, beleid, wordt toegevoegd punt 5.2, de notitie van de heer Appels en de heer Reudink. Bij agendapunt 7, het visietraject, wordt de reeds gedeelde roadmap besproken. Na afloop van de vergadering wordt informeel het inhoudelijke gedeelte besproken. De agenda wordt vastgesteld.

2. Benoeming leden van het stembureau

Als leden van het stembureau zijn benoemd mevrouw Jille, de heer Esveld, de heer Nouwt en de heer Van Putten.

3. Ingekomen stukken en mededelingen

Er is een afmelding ontvangen de A. Gelauf, C. Wortel, A. Eerden, G. Scholtes, M. Rosanow, R. Salawan Bessie, A. Valentijn en G. Tabeling.

Er is een ingekomen stuk ontvangen van de heer Seggers namens de afgevaardigden dat zal worden behandeld bij agendapunt 5.1, jaarplan 2024.

Van mevrouw Duijndam, ook namens de afgevaardigden, is een ingekomen stuk ontvangen dat onder het agendapunt 5, beleid als punt 5.3 wordt besproken.

4. Notulen jaarvergadering van 24 juni 2023, Besluiten- en actielijst, stand van zaken actielijst

De ontvangen opmerkingen zijn in het verslag verwerkt. Er zijn geen verdere suggesties of opmerkingen. De notulen worden vastgesteld.

* Actiepuntenlijst:

Actie 4: Definitie focusprojecten:

De heer De Wit zegt dat bij de stand van zaken staat dat de focusprojecten worden verlaten. Focusprojecten zijn de belangrijkste zaken waarop het komende jaar wordt gefocust. Niet alles is even belangrijk.

Het punt wordt bij agendapunt 5.1, jaarplan 2024, verder besproken.

Actie 10: Bondsvergadering 2024 in Zutphen organiseren:

Mevrouw Duijndam merkt op dat is vermeld dat er geen ruimte is bij de Hanzehal, maar het is wel een belangrijk punt, ook al zou de vergaderfaciliteit minder luxe zijn.

Mevrouw Mura antwoordt hiermee bezig te zijn.

Acties 6, 8, 9, 10:

De heer Appels vraagt zich af wat het vervolg is op de vier genoemde actiepunten. De stand van zaken is weliswaar vermeld, maar de vraag is wat hier verder mee wordt gedaan.

Mevrouw Mura legt uit dat graag meer reacties worden ontvangen. Er is vernomen dat een aanpassing niet noodzakelijk is, omdat er geen klachten zijn. Van Interstream is een offerte ontvangen voor een bedrag van 5.000 euro. Er is besloten om zelf de lijsten door te gaan nemen. De e-mails komen aan en er zijn geen geluiden meer ontvangen dat er problemen zijn. Er zijn Whatsappgroepen met de regio's.

De heer Appels wil weten wanneer iets wordt gerealiseerd om eenvoudig contact te kunnen leggen met de verenigingen in de regio.

Mevrouw Mura geeft aan dat het mogelijk is om deel te nemen aan de Whatsappgroepen, want dan kan meteen contact worden gemaakt met de verenigingen. De afgevaardigden zullen toegevoegd worden aan deze groepen.

De heer Appels zou het op prijs stellen als hierop een beleid zou komen.

Mevrouw Mura zal de adressen van de verenigingen doorsturen. **(Actie 01)**

De heer Appels merkt op dat bij actiepunt 9, de reisafstand, staat dat tot oktober moet worden gewacht. Wellicht kan hierover meer worden gezegd.

Mevrouw Mura vertelt dat er tot op heden minder afmeldingen zijn dan in dezelfde periode vorig jaar. Er is geen relatie gezien tussen de afmeldingen en de reisafstanden. Indien gewenst kan een nader onderzoek worden uitgevoerd, maar het verdient de voorkeur om te wachten met een analyse tot het jaar is afgerond omdat verenigingen dit jaar geen leden afmelden die de competitie spelen.

Mevrouw Duijndam hoort vooral bij de jeugd veel klachten over de reisafstanden en dat de jeugdcompetitie wordt afgemaakt, waarna wordt besloten om te stoppen.

De heer Appels begrijpt niet dat het wordt geaccepteerd dat mensen zich aan het eind van de competitie afmelden omdat de reisafstand te lang is. Er kan ook worden gekozen om beleid te maken dat tijdig wordt verspreid, zodat de leden wellicht een andere keuze maken.

Mevrouw Mura heeft eerder aangegeven dat een onderzoek zinvol is in februari. Wat betreft de jeugdcompetitie is naar aanleiding van de vraag van mevrouw Duijndam een analyse

gemaakt. Er zijn twee evaluatiemomenten. Ook worden gesprekken gepland met de verenigingen die hebben aangegeven dat de reisafstanden te groot zijn. Het beleid is er zeker op gericht om afmeldingen te voorkomen. De opzet van de evaluatie kan aan iedereen worden gemaïld.

De heer Seggers wil weten of het een eenmalig onderzoek is, want een sportbond valt of staat met leden, waarvan het aantal tot stand komt door een netto aanwas, dus aan- en afmeldingen. De reden van afmelding zou een jaarlijks evaluatiepunt moeten zijn. Dat wordt toch niet eenmalig opgepakt naar aanleiding van eventuele signalen?

Mevrouw Mura beweert niet dat het een eenmalige actie is. Er wordt geantwoord op de gestelde vragen. Het is mogelijk om weer een evaluatie door te voeren, maar de verenigingen moeten nagaan waarom de leden stoppen. Dit kunnen zij vervolgens opgeven in BN voor Verenigingen.

De voorzitter stelt vast dat wordt gevraagd om de afmeldingen van het lidmaatschap continu te monitoren, zodat het mogelijk is daarop een eventuele aanpak uit te zetten.

De heer Appels wil weten waarom niet richting de verenigingen en leden wordt aangegeven dat volgend jaar dergelijke reisafstanden en het verschil in speelsterktes niet meer voor zullen komen, juist om opzegging van het lidmaatschap te voorkomen.

Mevrouw Mura vertelt in gesprek te zijn met de verenigingen. Zij weten wat er gaat gebeuren. Er kan niet worden gegarandeerd dat de reisafstanden kleiner worden als er bijvoorbeeld minder aanmeldingen zijn. De garantie wordt gegeven dat al het mogelijke wordt gedaan om de competitie zodanig op te zetten dat alle verenigingen tevreden zijn. Er is volop aandacht en continu contact met de verenigingen. Eventuele suggesties zijn welkom om te laten zien hoeveel contact er is met de verenigingen. Het team van de jeugdcompetitie heeft het zwaar. Ook hier wordt hard gewerkt.

Mevrouw Duijndam merkt op dat het fijn zou zijn als de afgevaardigden ook geïnformeerd zouden worden over de acties, want vaak worden alleen de reacties van de verenigingen of leden vernomen en is het te laat om nog iets te kunnen doen.

De voorzitter constateert dat de vraag en de zorg is dat het noodzakelijk is om eerder te worden geïnformeerd om eventueel snel te kunnen reageren. Een ander punt is hoe de informatie eruit zal zien. Het is een gezamenlijke zorg, maar er zijn verschillende rollen. Als er wordt gekeken naar een hoge mate van snelheid, dan moet ook worden nagegaan wat niet kan worden gedaan. Misschien moet ook worden nagegaan of in een rapportage specifieke dingen zitten die de afgevaardigden willen weten. Het is goed om extra kritisch op de rapportage te zijn en hoe de afgevaardigden kunnen worden ondersteund bij het vervolg.

De heer De Wit merkt op dat het een goed idee is om de presentatie over de reisafstanden te delen die is gegeven tijdens de sessie van 14 november 2023. **(Actie 02)** Daarnaast was er een toelichting op de analyse van de jeugdcompetitie.

Mevrouw Mura vertelt dat tijdens de bijeenkomst kritische punten naar voren zijn gekomen. Alle verenigingen willen meer worden betrokken. Iedereen is uitgenodigd voor de tweede sessie op 27 november aanstaande, waarna een communicatie zal volgen.

Actie 11: Hoe om te gaan met lege commissies:

De heer De Wit begrijpt niet wat wordt bedoeld bij de stand van zaken, namelijk dat wordt overlegd met de reglementsc commissie.

De heer Oskam legt uit dat de reglementsc commissie de vraag heeft gekregen om mee te denken over mogelijke oplossingen voor het vullen van verschillende commissies. In de eerste

ronde zijn hierover wat gedachten naar het bondsbestuur gestuurd. Ook wordt meegedacht over andere suggesties en oplossingen. In het informele circuit is er ook contact geweest met de Commissie van Beroep.

Mevrouw Mura vult aan dat de eerste stap is geweest dat richting de reglementscommissie ter advisering een voorstel is gedaan via een onderbouwde stuk. De reglementscommissie vond het voorstel vanuit het bestuur niet passend bij de organisatie. Daarom wordt gezamenlijk naar verdere mogelijkheden gekeken.

5. Beleid

* 5.1 Jaarplan 2024

De heer Reudink heeft een aantal vragen van de heer Seggers ontvangen. Het huidige jaarplan is anders vormgegeven dan in voorgaande jaren. Toen bestond het jaarplan alleen uit focusprojecten. Uiteraard gebeurt er op het bondsbureau veel meer dan alleen de focusprojecten en daarom is het jaarplan aangevuld met de reguliere taken, waarin tijd en energie van de collega's zit. Om een keer een totaalbeeld te schetsen, is voor een andere insteek gekozen dan in voorgaande jaren. Het jaarplan is een continuering van de activiteiten van de afgelopen jaren. Het is gestoeld op het meerjarenbeleidsplan. Het is geen nieuw plan of een afwijking van hetgeen eerder is gedaan. De genoemde activiteiten zouden herkenbaar moeten zijn. Bij het merendeel van de taken zijn de gewenste resultaten vermeld. Het is mogelijk hierop met elkaar te sturen. Het bestuur is blij met de inzet van het bureau en de ambitie die daaruit blijkt. Met een relatief klein bureau wordt ontzettend veel uitgevoerd en dat mag gewaardeerd worden.

De heer De Wit begrijpt dat het bureau goed werkt verricht, maar dat hoeft niet in een jaarplan te worden vermeld. In een jaarplan hoeven ook niet de normale werkzaamheden te worden beschreven van het *going concern*. Het is een verdedigende actie vanuit het bestuur om te laten zien hoeveel werk het bureau verricht, maar daar gaat het in een jaarplan niet om. In het jaarplan ontbreken de focuspunten en wat echt belangrijk wordt gevonden om het komende jaar te gaan doen.

De heer Reudink vindt het een kwestie van definitie. Er zijn bedrijven die jaarplannen maken met vermelding van alle activiteiten die door een afdeling worden uitgevoerd. Het is niet bedoeld als verdediging, maar het is een andere weergave van de activiteiten. Er kan worden overlegd over de manier waarop het jaarplan wordt gepresenteerd, zodat hetzelfde vertrekpunt wordt gekregen. Als in het jaarplan alleen de aandachtspunten worden opgenomen, dan moeten daarover afspraken worden gemaakt.

Mevrouw Duijndam vindt het jaarplan te algemeen beschreven. Alles is plus 10%. De vraag is waarop de focus is gericht.

De heer Reudink zegt dat het lastig is als van een term zoals de focusprojecten wordt afgestapt, die ook veel discussie opleverde. De vraag is wat dan de criteria zijn om iets een focusproject te noemen. In het jaarplan staan veel reguliere activiteiten. Op pagina 3 zijn de uitgelichte onderdelen vermeld. Dat zijn de onderwerpen die meer specifieke aandacht verdienen en die zijn uitgeschreven in het jaarplan. Daarop is de focus gericht.

Mevrouw Duijndam zegt dat de onderwerpen wellicht speerpunten genoemd kunnen worden. Het zijn echter nog steeds veel punten voor een kleine bond. Een speerpunt kan zijn de jeugd of Bamito. De vraag is of AirBadminton als speerpunt moet worden opgepakt.

De heer Seggers oppert dat wellicht een stapje terug moet worden gedaan. Er is een jaarplan opgesteld en over de vorm kan worden gediscussieerd. Als een jaarplan aan de

afgevaardigden ter goedkeuring wordt voorgelegd, dan zou al in het voortraject bij diverse stakeholders kunnen worden gepolst wat zij willen doen. Er is onvrede over het voorliggende jaarplan en wellicht was het mogelijk geweest dit te voorkomen door het proces op een andere manier in te steken. Niemand twijfelt over het feit dat door het bondsbureau bewonderenswaardig veel werk wordt verzet, zeker gezien de grootte van de organisatie. Op basis van het jaarplan kan niet worden ingeschat hoe de tijdslast is verdeeld. Er kan bijvoorbeeld worden gesteld om te stoppen met AirBadminton, maar als dat 0,02% van de tijd inneemt, dan wordt daarmee geen probleem opgelost. Als het echter 10% van de tijd kost, dan zijn hieraan andere consequenties verbonden. In het jaarplan ontbreekt ook context. Worden bijvoorbeeld diversiteit en inclusie vermeld, omdat het intern belangrijk wordt gevonden of komt het voort uit een NOC*NSF-verplichting of een verplichting vanuit het ministerie, gekoppeld aan een subsidie? Er ontbreekt de contextuele toelichting om aan te kunnen wijzen wat kan vervallen. In het jaarplan ontbreekt ook de inleiding waarom bepaalde keuzes worden gemaakt.

De heer Reudink zegt dat, als een proces wordt afgesproken, dan op voorhand een plan ter bespreking kan worden voorgelegd, zodat het mogelijk is de contextuele uitleg te geven en zaken beter te beoordelen. Hierdoor worden gedetailleerde discussies tijdens de Bondsvergadering voorkomen. Er kan een technische sessie worden georganiseerd om een jaarplan op voorhand met elkaar door te nemen.

De heer Seggers legt uit dat de vrees voortkomt uit de fte-beperkingen van het bondsbureau. Het plan lijkt veel omvattend. Het zou jammer zijn als het plan vanuit vertrouwen, wat er wel degelijk in het bestuur en de organisatie is, wordt goedgekeurd en dat volgend jaar blijkt dat bepaalde zaken niet zijn gelukt omdat het te veel was. Vandaar dat is gevraagd om aan te geven wat echt belangrijk is, zodat in de beoordeling volgend jaar een goede afweging kan worden gemaakt over de focuspunten. De minder belangrijke dingen zullen achterwege blijven, maar de gemaakte prioritering wordt volkomen begrepen en daarop is akkoord gegeven. Nu lijkt alles even belangrijk en is er geen prioritering.

De heer Van Soerland zegt dat, als het een en ander met elkaar wordt gedeeld, er dan de overtuiging is dat wordt ingezien dat bepaalde zaken ook moeten gebeuren. Het is een goede suggestie om van het schrappen naar prioriteren van doelstellingen te gaan.

De heer De Wit merkt op dat weliswaar percentages worden vermeld, maar deze zeggen niets als niet bekend is over welke getallen het gaat. Van het bestuur wordt graag vernomen welke drie punten het komend jaar absoluut moeten worden gedaan. Bij de verenigingen is geëxperimenteerd met AirBadminton, maar het leeft totaal niet. Wellicht moet dit op een heel laag pitje worden gezet. Voor het vierde jaar op rij wordt vermeld dat een plan moet worden gemaakt, maar het is er nog steeds niet.

De voorzitter merkt op dat de suggestie is gedaan om in het plan scherper te prioriteren. In het plan is veel vermeld, wat een overzicht geeft van hetgeen wordt gedaan door de uitvoeringsorganisatie. In het kader van het visietraject wordt al besproken hoe de focuspunten eruit moeten zien. Daarin wordt ook al genoemd hoe scherp ambities moeten worden gemaakt en hoe vervolgens wordt gerapporteerd. Daarbij gaat het zowel over de inhoud qua prioritering, maar ook over de vorm hoe dingen worden getoond. Het jaarplan kan worden beschouwd als een soort van overgangssituatie, waarin de prioritering wordt aangescherpt.

De heer Seggers merkt op dat het zonder nulmeting lastig is om te prioriteren. Het is evident dat de prioritering scherper moet worden gemaakt. De vraag is of er voldoende inzicht is in

wat het naar verwachting op zal leveren om de goede prioritering te kunnen maken. Hiervoor wordt meer achtergrondinformatie benodigd. Het bondsbureau doet bepaalde dingen en moet dat vooral blijven doen. Het is niet in te schatten hoeveel tijd de onderwerpen kosten die moeten gebeuren en wat de marge is in de uren. Het moet haalbaar worden gehouden. De heer Reudink vindt dat het goed is om dat te koppelen aan de resultaten en begroting. De ambitie is om ervoor te zorgen dat in de begroting kan worden gezien waar tijd, energie en geld heen gaan en het daardoor mogelijk is de resultaten beter te volgen.

De heer Appels zegt dat bij de behandeling van de begroting is afgesproken dat AirBadminton budgetneutraal zou zijn, maar ook dit jaar gaat het weer geld kosten. Het NK kon niet doorgaan omdat er te weinig deelnemers waren. Dan moet het toch worden geschrapt? Het bestuur mag worden gehouden aan het feit dat het in ieder geval geen extra geld gaat kosten.

De heer Cremers merkt op dat in het jaarplan promotie wordt vermeld bij de uitgelichte onderdelen, maar promotie geldt voor alle onderdelen. Het is niet duidelijk waarom dat als apart punt wordt vermeld. Hetzelfde geldt voor een veilige, positieve en inclusieve sportomgeving. Veel genoemde punten lopen altijd door en moeten goed op orde zijn. Bamito, Probeerbadminton, vernieuwing van wedstrijdbadminton, maar ook de landelijke jeugdcompetitie zijn onderwerpen die goed moeten worden neergezet en waarmee een bepaald niveau moet worden behaald. Dat moeten de speerpunten zijn. Alle andere zaken moeten doorlopende lijnen zijn die ook veel aandacht krijgen en bewaakt worden.

De heer Van Soerland vermeldt dat wordt gevraagd om de doelstellingen te prioriteren, de context te vermelden, evenals de tijdsbesteding. Het laatste punt wordt enigszins geparkeerd doordat inzicht wordt gegeven in de reguliere taken en wat overblijft voor de verander- en aanvullende activiteiten. Er moet het vertrouwen zijn dat het gemaakte plan passend is op de beschikbare fte's bij een normale bezetting en er geen langdurige ziektes en dergelijke zijn. Er zal vanuit het jaarplan een voorstel worden gedaan welke prioriteitsvolgorde wordt gezien en wat de context is waarom een prioriteit wordt gezien. Dan ligt er een bruto jaarplan waarmee aan de slag wordt gegaan. Er zal zo spoedig mogelijk op de volgorde worden teruggekomen.

(Actie 03).

De heer Seggers vraagt of de vermelde 10% een ambitie is, omdat het de wens is vooruit te gaan of is het een doelstelling die is gebaseerd op inhoud, een berekening of historische analyse? De doorrekening van de doelen ontbreekt en daardoor is het niet mogelijk te beoordelen of het plan te conservatief of te ambitieus is.

De voorzitter vermeldt dat de heer Seggers een target met een referentiepunt bedoelt. De vraag over de 10% kan worden meegenomen in de prioritering om na te gaan of een aanscherping mogelijk is.

De heer De Wit zegt dat het de bedoeling is om te komen tot een goedkeuring van het jaarplan. De belangrijkste stakeholders zijn de verenigingen. De verenigingen zijn geïnteresseerd als het gaat over geld en de competitie. De aanpassing van de wedstrijdsport zou een belangrijk speerpunt moeten zijn, maar ook het centraal zetten van de jeugd en in het kader van inclusie kan Para badminton weer op de kaart worden gezet.

De heer Reudink legt uit dat geen onderverdeling is gemaakt qua prioritering, omdat alle punten belangrijk worden gevonden, maar er is een nadere aanduiding aan te brengen. Bij elk punt is een verhaal te vertellen en dat is de contextuele informatie die wordt benodigd om te kunnen begrijpen waarom dat is vermeld. In dat opzicht is het mogelijk om een nadere specificatie aan te brengen, maar in principe zijn het de punten die graag worden opgepakt en waarvoor het bureau de tijd heeft om het te realiseren.

SCHORSING

De voorzitter vermeldt dat wat betreft het jaarplan de vragen zijn prioritering, scheiding van het *going concern* en meer onderbouwing. De afgevaardigden wordt gevraagd kenbaar te maken wat van het jaarplan wordt gevonden.

De heer Neelis merkt op dat prioritering al vaak is genoemd. Er zal goed naar de collega-afgevaardigden worden geluisterd en daarna zal een beslissing worden genomen.

De heer Appels blijft het ingewikkeld vinden. Er is al aangegeven het jammer te vinden dat er niet meer met de gestuurde e-mail is gedaan, zodat het mogelijk was geweest een gewijzigd document toe te sturen. Er wordt uitgekeken naar de onderbouwing en prioritering die er moet komen.

De heer Seggers sluit zich aan bij de heer Appels. Met de gestuurde e-mail is het bestuur de voorbereidingskansen gegeven. Het is jammer dat de mail niet is beantwoord. Behalve AirBadminton staan in het jaarplan geen dingen waarmee niet kan worden ingestemd. Maar de scherpste, de prioritering en de context ontbreken. Dat zorgt er ook voor dat het moeilijk is om volmondig ja te zeggen tegen het plan. Er kan ook geen nee tegen worden gezegd. Het is te algemeen. Daarnaast moet procesmatig in de volgende cyclus worden gezegd wie de eindverantwoordelijke is voor het opstellen van het document. In het voortraject moeten stakeholders, afgevaardigden en commissies die zich bezighouden met de inhoud worden geraadpleegd, zodat zij input kunnen geven. Daarmee wordt ervoor gezorgd dat er een plan komt dat voor niemand een verrassing is. Het moet een hamerstuk zijn. De kritiek op het jaarplan is zeker geen motie van wantrouwen richting het bestuur en ook geen diskwalificatie van het bondsbureau.

De heer Ten Katen zegt dat alle aanwezigen proberen om badminton in Nederland weer gezond te krijgen en onder de aandacht te brengen. Het jaarplan is te algemeen. De prioritering dient te worden aangegeven, in combinatie met de stakeholders. Er wordt ingezet op een verlies van 16% aan vrijwilligers. Dat is 5% groei, maar met behoud van 80%. Dus netto is dat 40%. De vraag is of dat het doel zou moeten zijn.

Mevrouw Duijndam wil allereerst complimenten maken voor hetgeen wordt gedaan door het bondsbureau en het bestuur. Er wordt graag gezien welke prioriteiten er zijn, maar ook waarom iets prioriteit heeft. Het is lastig om AirBadminton als doel te benoemen. Er is vertrouwen dat het bestuur in staat zal zijn om de prioritering neer te zetten, zodat deze online kan worden ingezien.

De heer Boink zou graag duidelijkheid willen hebben over de prioritering. AirBadminton is een te lastig item om daarin veel aandacht, tijd, energie en financiën te steken. Het is een onderdeel van badminton waarin de zaalbadminton sport weinig interesse toont.

De heer Cremers spreekt de waardering uit voor wat het bestuur doet en voor hetgeen op het bureau gebeurt. In het jaarplan is te veel beschreven van wat er wordt gedaan. AirBadminton wordt nergens wekelijks gespeeld.

De heer Baas heeft zich ook afgevraagd waarop de overal vermelde 10% is gebaseerd. Dat is onduidelijk. Het getuigt niet van inspiratie vanuit het bestuur, dat iets echt wordt opgepakt. Alles wat in het jaarplan staat, is goed voor badminton, maar de vraag is wat echt wenselijk is. Deze onderbouwing ontbreekt in het stuk. Het is niet mogelijk tegen het plan te zijn, want iedereen wil graag 10% beter zijn, maar waarop is dat gebaseerd? Waar is de beleving van degene die het stuk heeft gemaakt, want ook die ontbreekt.

De heer De Wit hoort al drie jaar dat het anders zal worden gedaan. Er wordt al een aantal jaren aangegeven dat een slag moet worden gemaakt, maar dat komt elke keer niet terug in het jaarplan. Daardoor ontstaan discussies. Het is jammer dat niets is gedaan met de gestuurde e-mail. Het bestuur is op voorhand de kans gegeven om bij te sturen en iets te doen met de input. Als er geen prioriteit is op wedstrijdsport en jeugd, dan zal weer een discussie volgen. Het gaat niet om het aantal punten, maar over wat echt belangrijk wordt gevonden om het komende jaar voor elkaar te krijgen.

De voorzitter bedankt voor de openheid, het vertrouwen en de waardering aan het bureau. De discussie rondom hoe de prioritering en onderbouwing eruit moeten zien, zal terugkomen in het jaarplan. De vraag aan de vergadering is of het jaarplan kan worden goedgekeurd, met de voorwaarde dat apart over de prioritering zal worden gesproken. Dat kan leiden tot een inhoudelijke verschuiving van zaken.

Mevrouw Duijndam zegt dat dit mogelijk is, mits op korte termijn bekend is wat de prioritering is. Er moet een deadline bekend zijn wanneer de online vergadering zal plaatsvinden.

De heer Seggers vult aan dat het bestuur best al een idee zal hebben dat gedeeld kan worden. Dat hoeft niet in beton te zijn gegoten. Er wordt gezocht naar wat de afgevaardigden ervan vinden, maar het bestuur wordt ook uitgedaagd om uit te spreken hoe hier tegenaan wordt gekeken. Niet alleen op proces, maar ook op inhoud, want het bestuur heeft de achtergrondinformatie. De afgevaardigden hebben minder inzicht, dus vandaar de vraag om iets van kleur te bekennen. Er moet worden voorkomen dat, als in december de ideeën van het bestuur worden gedeeld, dan opnieuw de discussie moet worden gevoerd.

De heer Ten Katen merkt op dat ook prioritering kan wijzigen. Gedurende het jaar kan het worden bijgestuurd bijvoorbeeld vanwege subsidies of wet- en regelgeving.

De heer De Wit zou graag zien dat er een echt plan komt voor hoe Para badminton weer op de kaart wordt gezet.

De heer Reudink zegt dat een afspraak moet worden gemaakt wanneer het overleg kan plaatsvinden. De gemaakte opmerkingen zijn helder.

De voorzitter merkt op dat, als van het bestuur een standpunt wordt gewenst richting de prioritering, dan niet onmiddellijk een antwoord kan worden gegeven. Het vertrekpunt was het jaarplan. Het wordt op prijs gesteld als het bestuur de gelegenheid krijgt om onderling te overleggen en scherp te prioriteren. Van het jaarplan wordt gezegd dat het is goedgekeurd onder voorwaarde van een nieuwe prioritering, het scherp hebben van het *going concern* en meer onderbouwing. In december aanstaande zal een overleg plaatsvinden.

De heer Neelis merkt op dat het niet mogelijk is iets goed te keuren als het niet volledig is ingevuld. De wijzigingen moeten worden ingevuld en dan kan het jaarplan worden goedgekeurd. Er wordt voorgesteld om de onderwerpen van de prioritering op papier te zetten en een datum voor het digitale of fysieke overleg in december vast te stellen, waarbij kan worden beslist of met het jaarplan kan worden ingestemd.

De voorzitter stelt vast dat het jaarplan wordt teruggenomen. De vraag is wat dat betekent voor de begroting.

SCHORSING

De voorzitter zegt dat de besproken stand van zaken van het jaarplan scherper is aangegeven van de prioritering en de onderbouwing daarvan. De vraag is in hoeverre de begroting daaronder gaat veranderen. Het grote nadeel is ook dat de communicatie met name richting

verenigingen erg laat zal plaatsvinden. Ondanks het feit dat in het jaarplan aanscherpingen worden gedaan, wordt gevraagd om toch de begroting te bespreken vanwege met name de communicatie richting de verenigingen.

De heer De Wit ziet geen impact voor de begroting.

* 5.2 Notitie van de heer Appels en de heer Reudink

De heer Reudink vertelt dat in juni 2023 de heer Appels het punt heeft ingebracht over de zorgen die er zijn over het aantal afgevaardigden na juni 2024. Er is al een tekort en er zal nog een aantal afgevaardigden uitstromen. Dit betekent dat op zeven personen wordt uitgekomen. Tijdens de Yonex Dutch Open in Den Bosch is de notitie besproken. Op basis daarvan is een actieplan gemaakt om te komen tot een oplossing. Er wordt gekeken wat kan worden opgepakt en zaken die meer uitzoekwerk of tijd vragen, kunnen later worden opgepakt als de concrete acties niet tot het gewenste resultaat leiden. Uiteindelijk is het de wens om degenen te vervangen die vertrekken, maar het zou ook wenselijk zijn het aantal afgevaardigden uit te breiden, zodat minimaal op veertien wordt uitgekomen. Er zal ook een evaluatie plaatsvinden, want dan kan worden vastgesteld of de doelstelling is gehaald en of meer nodig is om het aantal op orde te krijgen. Met het bureau is besproken dat de promotiecampagne kan worden uitgevoerd. De benodigde uren zijn vastgelegd. Het voorstel wordt gedaan om hiermee te starten.

Mevrouw Duijndam vindt het fijn dat het punt wordt opgepakt, want het is een zorgpunt dat kennis en ervaring zal vertrekken. Het is belangrijk dat vooral kennis terug zal komen.

De heer Reudink zegt dat met de te nemen acties wordt geprobeerd dit in te vullen met bijvoorbeeld meelopen en de *onboarding*. Het gaat niet alleen om de aantallen maar ook om kennis, expertise en de afgevaardigden direct goed meenemen.

Mevrouw Duijndam vraagt of al gesprekken worden gevoerd met gegadigden en of al acties zijn ondernomen.

De heer Reudink legt uit dat vacatures zijn uitgezet, maar nog niet conform het actieplan. Er wordt graag aan de slag gegaan, zodat er nog een halfjaar de tijd is om nieuwe kandidaten te vinden en mee te laten lopen. Het is het moment om aan de slag te gaan met hetgeen in de notitie is vermeld. Als eerste moet met de promotiecampagne worden begonnen en worden gezocht naar kandidaten. Het is een gezamenlijke verantwoordelijkheid om ervoor te zorgen dat nieuwe mensen worden aangetrokken. Als wordt ingestemd met de notitie, dan wordt met het bureau in gesprek gegaan om na te gaan hoe snel de promotiecampagne kan worden gestart. De afgevaardigden wordt verzocht om actief mee te doen, zodat met elkaar de zorg wordt opgepakt om te zorgen voor het gewenste aantal afgevaardigden.

De heer De Wit wil weten welke rol de regiocoördinator hierin speelt, want er worden regio's vertegenwoordigd.

De heer Reudink antwoordt dat er regiocoördinatoren zijn, maar als hierover wordt gecommuniceerd, dan heeft iedereen hierin een rol. Er wordt een bericht gemaakt dat als promotie ook via de andere vrijwilligers kan worden gedeeld. Als geïnteresseerden zich melden, dan kan een toelichting worden gegeven en is aan de voorkant alles gedaan om de informatie beschikbaar te stellen, zodat degenen die zich willen kandideren gelijk worden meegenomen.

De heer Appels zegt dat het bijvoorbeeld ook gaat over hoe vindbaar de functiebeschrijving is van de afgevaardigde op de website, want deze is momenteel moeilijk te vinden.

De heer Reudink constateert dat de vergadering het eens is met het oppakken van het onderwerp. Hiermee zal aan de slag worden gegaan. **(Actie 04)**.

** 5.3 Ingekomen stuk mevrouw Duijndam namens de afgevaardigden*

Mevrouw Duijndam vermeldt dat tijdens een onlineoverleg de vraag naar voren is gekomen over de jaarkalender voor het komend seizoen. Uit de reacties is gebleken dat de verenigingen niet blij zijn. In verband met vakanties wordt de late start op prijs gesteld. De voorjaarscompetitie komt echter in het gedrang en er zijn veel gaten tussen de competitiewedstrijden. Is er al meer bekend over de evaluatie van de jeugdcompetitie? De heer De Wit zegt dat in het jaarplan staat dat dit wordt aangepakt. Hoe kan met een principekalender worden gekomen, terwijl eigenlijk het proces nog moet worden doorlopen? Er wordt veel gedaan waartegen weerstand uit het land zal komen, want men voelt zich niet meegenomen. Dit is een perfect voorbeeld om op te pakken in het jaarplan. Als met een plan wordt gekomen, dat tijdens de regiovergaderingen in mei kan worden besproken met de verenigingen, dan kan aan het eind van het jaar met een finaal plan worden gekomen. De gaten in de kalender worden als heel ongewenst ervaren.

Mevrouw Mura legt uit dat in de regiovergaderingen van maart, april en mei 2023 de verenigingen hebben aangegeven behoefte te hebben aan een andere kalenderindeling. Ook via e-mail zijn signalen ontvangen. De indeling is besproken met het bestuur, vervolgens met de Commissie Wedstrijdzaken, daarna wederom met het bestuur en is gecommuniceerd naar de afgevaardigden en verenigingen. Er worden zowel positieve als negatieve reacties ontvangen. De negatieve reacties gaan vooral over de kosten. Op 14 november 2023 heeft een bijeenkomst plaatsgevonden. De input wordt meegenomen. In het jaarplan 2024 wordt rekening gehouden met de uitvoering van de kalender. Over de voorjaarscompetitie is contact geweest met de Commissie Wedstrijdzaken en de regio. Er is aangegeven dat de voorjaarscompetitie kan plaatsvinden.

De heer Ten Katen merkt op dat er contact is met de meest actieve verenigingen. De afgevaardigden spreken ook met de verenigingen die minder contact leggen en die zijn over het algemeen niet gelukkig vanwege de kosten, maar ook de grote gaten in de competitie.

Mevrouw Mura zegt dat het belangrijk is om de contacten door te verwijzen naar het bureau of het bureau te informeren, zodat het mogelijk is ook die verenigingen te leren kennen. Alle geluiden die worden opgevangen, worden graag door het bureau vernomen. In de kalender zal de datum van de Yonex Dutch Open worden aangepast. **(Actie 05)**

De heer Van Soerland heeft veel positieve geluiden gehoord over het hele jaar badmintonnen, maar ook dat er geen vrije weekenden meer zijn. Uiteraard zijn alle reacties welkom. Hopelijk kunnen de opmerkingen in nuances worden opgelost, want het nieuwe wedstrijdschema is fantastisch. Er zijn weliswaar praktische problemen, want er moet in gesprek worden gegaan met de gemeente, maar het is een stap voorwaarts voor de badmintonnsport in Nederland van een winter- naar een seizoensport.

Mevrouw Duijndam kan de mening van de heer Soerland onderschrijven dat de ontwikkeling naar meer wedstrijden en een heel seizoen goed is. In dat geval is AirBadminton dus niet nodig.

De heer De Wit krijgt van de verenigingen aan de onderkant van de divisies te horen dat zij het hele jaar willen spelen en balen van de gaten in de competitie. Zij zien ook mogelijkheden voor een voorjaarscompetitie. Het risico bestaat dat zij een eigen competitie gaan organiseren.

De heer Van Soerland zegt dat de vervolgdiscussie is toernooien versus competitiewedstrijden.

Mevrouw Duijndam vermeldt dat een evaluatie van de jeugdcompetitie zal plaatsvinden. Mevrouw Mura antwoordt dat een analyse is gemaakt, die gedeeld zal worden. **(Actie 06)** De raadpleging van de verenigingen vindt plaats na afloop van fase 1 en zal binnenkort gebeuren. Inmiddels zijn er al contacten met verenigingen die problemen hebben. Er wordt veel tevredenheid gehoord, maar ook opmerkingen over bijvoorbeeld de reisafstanden. Het is ingewikkeld, want het zijn grote afstanden in vergelijking met hoelang de kinderen spelen. Maar het wordt als prettig ervaren dat er wedstrijden worden gespeeld. Er wordt met de verenigingen overlegd of zij suggesties hebben. De planning wordt toegestuurd.

Mevrouw Duijndam merkt op verandering tijd kost. Er zijn kinderen die vanwege de leeftijd naar een hoger niveau moeten, maar dat niet aankunnen. Dat maakt het voor de bond uiteraard lastig, maar het tempert ook het spelplezier bij de kinderen en ouders.

Mevrouw Mura zegt dat dit punt de aandacht heeft. Hierover wordt met de verenigingen overlegd en er wordt input gevraagd. Uiteraard worden ook de hierover ontvangen geluiden graag vernomen.

De heer Cremers zegt dat het doel van de jeugdcompetitie was om meer kinderen te binden, te laten badmintonnen en de afstanden tussen de niveaus te verkleinen, zodat er meer gelijkwaardige tegenstanders zouden zijn. Er is ingestemd met genderneutraal en kleinere teams, maar het is niet te begrijpen dat op het laagste niveau niet kan worden gewonnen. Er is geen kind blij met een stand van een tegen een in sets. Veel ouders vinden het pampergedrag. Hetzelfde geldt voor het aanpassen van het speelveld. Met alleen kleinere teams en genderneutraal was de doelstelling bereikt om meer mensen te laten spelen en waren wellicht de afstanden kleiner geworden.

Mevrouw Mura vindt het een belangrijk signaal dat zeker wordt meegenomen.

De heer Reudink vult aan dat de jeugdsport met elkaar is besproken en het feit dat kinderen steeds vaker niet meer deelnemen aan verenigingssporten, waardoor er bewegingsarmoede is. Er moet voor ogen worden gehouden waarom bepaalde maatregelen worden genomen. Er wordt geprobeerd om de jeugdsport weer op de kaart te zetten en te zorgen voor een stevige basis, zodat kinderen in competitieverband badmintonnen en aan de wedstrijdsport deelnemen. Het is uiteraard mogelijk dat door de ontvangen evaluatiepunten aanpassingen moeten worden doorgevoerd die nog effectiever blijken te zijn. Met elkaar wordt geprobeerd om de jeugdsport weer op sterkte te krijgen door hen vroeger aan te laten sluiten en wedstrijdvormen aan te passen. Er moet natuurlijk goed naar de kinderen worden geluisterd. De heer Appels merkt op dat er grote onderlinge fysieke verschillen zijn. Het gebeurt namelijk dat een klein meisje tegen een grote jongen moet spelen. Dat is geen eerlijke partij en is naar de spelers onderling niet netjes.

De voorzitter zegt dat de opmerkingen worden meegenomen in de evaluatie.

SCHORSING

6. Financiën 2024

* 6.1 Vaststelling contributietarieven 2024

Mevrouw Hartong legt uit dat de contributietarieven en de begroting met elkaar te maken hebben. Het is de bedoeling de tarieven van de leden met 10% te verhogen. De tarieven van de verenigingen en teams worden met 8% verhoogd. Voor de eerste keer zijn er inkomsten uit

commerciële activiteiten begroot. Deze worden gedeeltelijk teruggevoerd naar de contributies. Vandaar dat daar 8% is gehanteerd. Net als vorig jaar zijn de vijfde tot en met de negende divisie en de jeugdcompetitie niet geïndexeerd.

* 6.2 Toelichting begroting 2024

De begroting is de financiële vertaalslag van het jaarplan. Er is begrepen dat in het jaarplan inhoudelijke elementen zitten waarmee kan worden ingestemd, maar dat de prioriteiten moeten worden aangegeven. In de begroting zijn de financiële zaken verwerkt. De prioriteiten hebben geen invloed op de begroting. Wat betreft AirBadminton was er in de begroting van 2023 een investering van 30.000 euro. Voor dit jaar bedragen de extra kosten 15.000 euro. Er is niet gezegd dat het kostenneutraal moet zijn. In vergelijking met vorig jaar is er een mindere investering in AirBadminton.

De heer Appels merkt op dat heel nadrukkelijk is afgesproken dat AirBadminton budgetneutraal zou zijn.

De heer De Wit vindt het grootste probleem dat er uitgaven worden gedaan, terwijl er nog geen plan is. Zolang er geen plan is hoe iets wordt aangevlogen, wordt daaraan geen geld uitgegeven. Er moet eerst een goed plan worden getoond voordat daarin geld wordt geïnvesteerd.

Mevrouw Mura legt uit dat het plan binnenkort met de afgevaardigden wordt gedeeld. De 15.000 euro is gebaseerd op het jaarplan vanuit het nieuwe beleidsplan AirBadminton, dat ook zal worden toegestuurd.

De heer De Wit heeft tijdens de financiële vergadering in september aangegeven dat, als er in de bondsvergadering geen jaarplan ligt, het niet wordt goedgekeurd. Er wordt niet akkoord gegaan met het achteraf presenteren of met de mededeling dat het nog komt.

Mevrouw Duijndam vindt het niet erg als er een goed plan komt en dat uit het eigen vermogen 15.000 euro wordt gehaald om het plan in werking te zetten. Het is niet mogelijk zonder plan in te stemmen met iets wat de verenigingen geld gaat kosten.

De heer De Wit vindt het geen probleem om straks een begroting goed te keuren met de aanvulling dat de 15.000 euro eruit wordt gehaald. Het bedrag kan later weer worden toegevoegd als er een goed plan ligt.

De voorzitter vindt het een plausibel voorstel. Wat betreft AirBadminton zal worden teruggekomen met een uitleg over de mogelijkheden. Dit wil niet zeggen dat het een nieuwe sport moet worden. Er wordt geloofd in bepaalde elementen en dat het met een goede follow-up mogelijk is mensen te trekken naar verenigingen. Er zal met een onderbouwing worden gekomen. **(Actie 07)**

De heer De Wit ziet nog steeds een mismatch tussen hoe de begroting wordt gepresenteerd en hoe het jaarplan eruitziet. Bijvoorbeeld AirBadminton staat in de begroting onder promotie, maar in het jaarplan staat het onder sportparticipatie. Volgens het jaarplan is het grootste deel verenigingsondersteuning. In de begroting wordt 0,8 fte aan verenigingsondersteuning besteed en staat bijna alles onder PR. Hopelijk zal dit volgend jaar met de visie strakker worden neergezet. De match tussen het jaarplan en de begroting is af en toe lastig te maken.

Mevrouw Hartong legt uit dat actiepunten zijn het aanpassen van de rapportages en AirBadminton een aparte positie geven. Zoals met de financiële commissie besproken zou dat tegelijkertijd met de nieuwe visie apart worden gepositioneerd, anders zou er weer een aparte

rapportage zijn. Er is bewust gekozen om het gelijk te houden, zodat er voor dit jaar geen veranderingen zitten.

De heer De Wit zegt dat de financiële commissie het een probleem vindt dat een begroting moet worden goedgekeurd, terwijl het jaarplan niet bekend is. Er kan geen verificatieslag worden gedaan. Het moet procedureel anders worden gedaan.

De heer Voorthuijsen vult aan dat is afgesproken dat het jaarplan in augustus bekend zou worden gemaakt, zodat in september of oktober de begroting kan worden besproken. Nu gebeurt het andersom.

De heer De Wit heeft aangegeven inhoudelijk akkoord te gaan met de begroting. Het gaat erom dat zoals het nu is vermeld, het moeilijk te begrijpen is. Het totaal klopt, buiten het feit dat het bedrag van 15.000 euro uit de begroting moet worden gehaald. Dat betekent dat eventueel akkoord kan worden gegaan met de nieuwe contributietarieven.

De heer Appels ziet overal de indexering terugkomen, behalve bij de vergoedingen voor de wedstrijdfunctionarissen. Volgens een eerdere toezegging zou de indexering worden meegenomen, maar er is niets veranderd. De lijnrechters krijgen nauwelijks een vergoeding, maar doen hetzelfde als de referees en scheidrechters. Misschien moet worden afgesproken dat de toernooibijdrage enigszins moet worden verhoogd, waardoor het mogelijk is de vergoedingen te bekostigen. Er ontbreekt een visie hoe wordt omgegaan met de indexatie van de vergoedingen voor de wedstrijdfunctionarissen en lijnrechters.

Mevrouw Hartong antwoordt dat in de begroting de begeleiding van de wedstrijdfunctionarissen, net zoals het vrijwilligersbeleid, is verhoogd.

De heer Appels heeft het niet over de begeleiding van de wedstrijdfunctionarissen, want dat is iets anders dan de vergoeding voor de wedstrijdfunctionarissen.

Mevrouw Mura merkt op dat het nog moet worden besproken. Het is een bestuursbesluit om een verhoging toe te passen op de vergoeding voor de wedstrijdfunctionarissen. Ook de vergoeding voor de lijnrechters wordt besproken.

De voorzitter zegt toe dat er beleid moet komen op de vergoeding voor de lijnrechters. **(Actie 08)** Er zal naar de mogelijkheden worden gekeken binnen de kaders van de begroting.

De heer Neelis meldt dat op 5 december aanstaande een overleg plaatsvindt met mevrouw Mura, mevrouw Bijleveld en een belastingtechnisch onderlegd persoon over de problematiek rondom vergoedingen. Om nieuwe wedstrijdfunctionarissen, scheidrechters, referees, lijnrechters et cetera binnen te kunnen halen, moet er duidelijkheid zijn over de vergoedingen. Ook moet duidelijk worden gecommuniceerd richting alle wedstrijdfunctionarissen wat het belastingtechnisch gezien gaat inhouden.

De heer Seggers merkt op dat bij commerciële activiteiten, Let's Play Net, een opbrengst staat zonder kosten. Wordt bij verkoop een bepaalde commissie gekregen? Zijn er geen inkoopkosten? Er wordt de indruk gewekt dat er geen ureninzet is.

Mevrouw Hartong antwoordt dat de personele kosten of de inzet van het bureau hierin niet zijn verwerkt.

Mevrouw Mura vult aan dat een provisie wordt gekregen bij verkoop. Wat betreft de personele inzet zijn er twee stagiairs en vervolgens wordt gericht naar een afspraak gegaan. De tijdsbesteding valt onder de commerciële activiteiten.

De heer Seggers vindt dat de suggestie wordt gewekt dat per jaar 10.000 euro aan Let's Play Net wordt verdiend, zonder dat het iets kost, maar dat is niet het geval. Er is niets tegen de verkopen en het zou een promotende werking kunnen hebben voor het badminton. De vraag

is of het op deze wijze moet worden begroot of dat de uren, reiskosten en dergelijke als lasten daar tegenover moeten worden gesteld, zodat een reëel beeld wordt gekregen.

Mevrouw Hartong legt uit dat dan de bureaumedewerkers moeten noteren voor welke evenementen uren worden gemaakt. Het is niet de bedoeling die kant op te gaan.

De heer De Wit vindt het ook geen goede suggestie, want dan wordt er alleen maar meer werk gecreëerd. Maar de verwachting is dat het aantal geïnvesteerde fte niet wordt terugverdiend. Daarom is het goed om apart te laten zien wat hieraan wordt verdiend. Let's Play Net heeft een marketingwaarde en de 10.000 euro wordt gezien als een extra.

De voorzitter vraagt de vergadering om in te stemmen met de vaststelling van de contributietarieven 2024 en de begroting 2024, met de aanvulling dat het bedrag van 15.000 euro van AirBadminton uit de begroting wordt gehaald. Het bedrag kan weer worden toegevoegd als er een goed plan ligt. Er zal een serieus beleid worden opgesteld voor de vergoedingen aan wedstrijdfunctionarissen.

Besluit 02: De vergadering gaat akkoord met de vaststelling van de contributietarieven 2024. De begroting 2024 wordt goedgekeurd, onder de voorwaarde dat het bedrag van 15.000 euro van AirBadminton uit de begroting wordt gehaald. Ook zal een serieus beleid worden opgesteld voor de vergoedingen aan wedstrijdfunctionarissen.

* Meerjarenprognose

Mevrouw Hartong vertelt dat op basis van de begroting 2024 een meerjarenprognose is gemaakt, waarin een aantal scenario's is beschreven. Uiteraard is de coronavariant achterwege gebleven. De huidige groei is doorgezet. Er zijn ook extra inkomsten uit commerciële activiteiten. Als er tussentijds wijzigingen zijn, dan wordt uiteraard ingegrepen. Als de inkomsten gaan stijgen, dan zal ook het bureau groeien en wordt waarschijnlijk een gedeelte geïnvesteerd in de organisatie.

De heer De Wit wil weten wat is meegenomen voor het meerjarenbeleidsplan, want dat gaat in de volgende fase geld kosten.

Mevrouw Hartong antwoordt dat nog moet worden uitgewerkt wat daarin wordt gedaan.

De heer Voorthuisen merkt op dat hiervoor eigen vermogen beschikbaar is.

7. Visietraject

* Roadmap

De heer Reudink vertelt dat een aantal sessies heeft plaatsgevonden om de inhoud te bespreken van hetgeen het kernteam heeft neergezet. De volgende fase moet worden ingegaan om de strategische pijlers uit te werken met de daadwerkelijke actieplannen die daaronder vallen. De eerste fase van het neerzetten van het fundament wordt afgesloten. De volgende fase wordt ingegaan met de uitwerking van een aantal uitvoeringsstrategieën. Rond maart 2024 moet de invulling zijn voltooid, zodat de afstemming kan plaatsvinden en het met de stakeholders kan worden besproken. De afstemming vindt in fase 3 plaats. Zijn er nog onderwerpen die in de vervolgitwerking moeten worden genomen?

De heer De Wit verwacht dat maart 2024 onhaalbaar is. Als het kwalitatief gezien juist wordt gedaan, dan zal de besluitvorming eerder eind 2024 plaatsvinden, waarbij het meerjarenplan wordt gecombineerd met het jaarplan. Anders zal het niet de kwaliteit krijgen die het behoeft.

De heer Reudink vindt dat de heer De Wit een punt heeft, maar er is afgesproken dat in juni het plan wordt gepresenteerd, dat dan wordt vastgesteld. Er kan met elkaar worden besloten

om het proces niet onder druk te zetten en om ervoor te zorgen dat er draagvlak is, zodat het een goed afgestemd plan is en er meer ruimte met elkaar wordt genomen. Er wordt dan ervoor gezorgd dat het aan het eind van het jaar voorligt ter besluitvorming, maar dan mag het geen verrassingen meer hebben.

De voorzitter vult aan dat op deze manier er veel druk op wordt gelegd en zeker gezien de discussie over de communicatie. In het proces zou het gemakkelijker zijn als naar het einde van 2024 wordt toegewerkt, want dan is het mogelijk aan iedereen context mee te geven. Er wordt met de suggestie van de heer De Wit meegegaan. Als dat wordt afgesproken, dan wordt dat aangepast en wordt ervoor gezorgd dat iedereen meer wordt meegenomen in het traject. De heer Reudink zegt dat suggesties voor mee te nemen thema's welkom zijn.

8. Rondvraag

Mevrouw Duijndam merkt op dat Felicia geen afgevaardigde is. Haar e-mailadres staat op de website. Wat wordt gedaan met de e-mails die daarheen worden gestuurd?

Mevrouw Mura zegt dat automatisch antwoord wordt gegeven.

De heer Seggers vermeldt dat een aantal afgevaardigden na de volgende regiovergadering min of meer uit functie worden gezet, omdat de termijnen aflopen. Wordt nog iets gedaan om deze personen in het zonnetje te zetten? Wordt er een plan gemaakt om ervoor te zorgen dat kennis, dossieroverdracht en dergelijke niet worden vergeten?

De heer Reudink antwoordt dat de notitie niet voor niets is geschreven. Er wordt uiteraard aandacht besteed aan de tijd en de moeite die vrijwilligers hebben geïnvesteerd.

De heer Seggers wil weten of er updates zijn over de eredivisie.

De heer Van Soerland vertelt dat met alle eredivisieverenigingen is besloten en de pd-regeling is duidelijk gecommuniceerd. Misschien wil niet iedereen zich daarbij neerleggen. Het is weliswaar een ingewikkelde regeling, maar het is eenmalig. Eventuele vragen worden beantwoord. Per volgend seizoen wordt de PD-regeling ingevoerd.

De heer Reudink vermeldt dat wordt geprobeerd een goede relatie met elkaar te krijgen, waarbij voldoende kritisch vermogen wordt opgebouwd om met elkaar te kunnen discussiëren over plannen. Soms is het lastig als kritische vragen worden gekregen, maar het is ook goed, want dat hoort bij de democratie. Dat houdt de organisatie ook scherp. Het is goed dat er steeds meer vragen komen. Het wordt nog steeds als een uitdaging gezien om ervoor te zorgen dat het een en ander verder vorm wordt gegeven. Als er behoefte is om informatie te delen, dan geeft het bestuur daar zelf invulling aan. Het is goed dat met vragen naar het bestuur wordt gekomen.

De heer Appels zegt dat iedere keer setjes stemkaarten worden ontvangen, maar deze worden nooit gebruikt. Dat is zonde en wellicht kan hiervoor een andere oplossing worden gevonden.

De voorzitter geeft aan dat naar andere opties wordt gekeken. **(Actie 09)**

9. Sluiting

De voorzitter vond het belangrijk een aantal keren te hebben gehoord 'geen wantrouwen te hebben'. Er is een gemeenschappelijk doel en dat is de sport echt op de kaart zetten. Daarbij zijn discussies, zelfs over AirBadminton, zeer welkom. De deelnemers worden bedankt voor de inbreng. De vergadering wordt om 14.15 uur gesloten.

Besluitenlijst:

01. Het verslag van de jaarvergadering van 24 juni 2023 is door de Bondsvergadering goedgekeurd.
02. De vergadering gaat akkoord met de vaststelling van de contributietarieven 2024. De begroting 2024 wordt goedgekeurd, onder de voorwaarde dat het bedrag van 15.000 euro van AirBadminton uit de begroting wordt gehaald. Ook zal een serieus beleid worden opgesteld voor de vergoedingen aan lijnrechters.

Actiepuntenlijst:

01. Delen e-mailadressen verenigingen met afgevaardigden.
02. Delen presentatie sessie van 14 november 2023 over reisafstanden.
03. Aanpassen datum Yonex Dutch Open op kalender.
04. Prioritering en onderbouwing resultaten Jaarplan.
05. Functiebeschrijving afgevaardigde vindbaar op de website.
04. Delen analyse evaluatie jeugdcompetitie.
05. Opstellen onderbouwing AirBadminton.
06. Opstellen beleid voor vergoeding lijnrechters.
07. Nagaan alternatieve methode stemkaarten.



Verslag van de digitale Bondsvergadering d.d. 16 december 2023

Aanwezig:

afgevaardigden Regio Noord J. Baas J. Seggers	afgevaardigden Regio Oost J.M. ten Katen V. Boink	afgevaardigden Regio Centrum P. de Wit
afgevaardigden Regio Noord- Holland	afgevaardigden Regio Zuid-West M. Duijndam G. Scholtes	afgevaardigden Regio Noord-Brabant F. Neelis
afgevaardigden Regio Limburg A. Cremers	Adviserende leden W. van Voorthuijsen	Reglementscommissie R. Oskam
Bondsbestuur S. Hartong J. Helmond B. Reudink P. van Soerland	Werkorganisatie B. Mura	Overige aanwezigen A. Smetsers (Notuleerservice Nederland)

1. Opening en vaststelling agenda

De voorzitter, de heer Helmond, opent de digitale vergadering rond 09.00 uur en heet de deelnemers welkom.

De agenda wordt vastgesteld.

2. Benoeming leden van het stembureau

Als leden van het stembureau zijn benoemd mevrouw Mura, de heer Oskam en de heer Voorthuijsen. Er is voldoende quorum aanwezig.

3. Ingekomen stukken en mededelingen

Er zijn geen ingekomen stukken en mededelingen.

4. Beleid

* 4.1 Jaarplan 2024

Het jaarplan is in diverse gesprekken besproken. Ook is er een e-mail ontvangen over een verandering in het plan inzake AirBadminton. Er is verzocht het inhoudelijke deel van AirBadminton te vervangen door het opstellen van een goed en gedegen jaarplan voor AirBadminton. Verder is naar voren gekomen dat het belangrijk is om in januari 2024 een gesprek te plannen tussen de afgevaardigden en het bestuur. Tijdens dit gesprek staan drie punten op de agenda; de aanscherping in het jaarplan als het gaat om de prioritering (,

wellicht ook kijkend wat belangrijk is met het oog op verenigingen) de procesevaluatie van het opstellen van het jaarplan en wordt besproken hoe het mogelijk is meer contact met elkaar te krijgen, zodat een nieuw jaarplan niet alleen in een ander format is maar ook vanuit een andere samenwerking tot stand komt. Tevens wordt er toegezegd scherper en alerter te zijn in het opstellen van het nieuwe missie- en visieplan.

De heer De Wit vindt dat er een duidelijke samenvatting van de gesprekken is gegeven. Er is ook aangegeven dat er hiaten in het proces zitten, welke met het bestuur worden besproken. De voorzitter vraagt de vergadering akkoord te geven op het jaarplan 2024.

Besluit 01: de vergadering gaat akkoord met het jaarplan 2024.

De voorzitter zal op korte termijn een datumprikker uitsturen voor het overleg in januari 2024 (**Actie 01**) om te spreken over het jaarplan en de overige punten.

5. Rondvraag

De heer De Wit heeft een opmerking naar aanleiding van het gebeuren in het weekend van 9 en 10 december 2023. In de bondsvergadering is afgelopen jaar aangegeven hoe belangrijk de eredivisie is en welke slagen daar moeten worden gemaakt. De details over hetgeen is gebeurd hoeven niet te worden besproken, maar het was niet goed en dat is dan zacht uitgedrukt. Dit had niet mogen gebeuren.

De heer Van Soerland betreurt de gang van zaken ten zeerste. Er wordt benadrukt dat Badminton Nederland voor een doorbraak wilde zorgen. Onze reglementen staan het eigenlijk niet toe deze wedstrijden te verplaatsen, maar we hebben de verenigingen in de gelegenheid dit toch te doen. Uit het veld werd vernomen dat een eredivisievereniging, de wedstrijd niet wilde verplaatsen, omdat zij in het verleden ook een wedstrijd wilden verplaatsen en dit werd niet toegestaan. Op vrijdag 8 december 2023 werd vernomen dat de wedstrijd uiteindelijk niet werd verplaatst en dat een protest zou worden ingediend. Het was triest dat een van de afwegingen om de wedstrijd toch door te laten gaan, de angst was dat er weer een proces zou volgen vanuit een andere verenigingen en er kosten moesten worden betaald. Dit is niet goed in de huidige badmintonwereld. De fout ligt niet aan de verenigingen maar absoluut aan Badminton Nederland. Door omstandigheden is het probleem te laat gezien, maar de oplossing had ook van de verenigingen kunnen komen: de oplossing lag voor het oprapen. De heer De Wit vindt inderdaad dat de eredivisieverenigingen niet zijn verenigd en redeneren uit eigen belang. Toch moesten ze een week van tevoren beslissen terwijl dit in augustus had kunnen worden opgelost toen het samenvallen van de activiteiten bekend werd. Uiteraard ligt daar de kern van het probleem, maar het verleden heeft al eerder aangetoond dat verenigingen altijd uit eigen belang handelen.

De heer Van Soerland vermeldt dat het traject wordt gestart dat in dit soort situaties voor Badminton Nederland het in de toekomst mogelijk zal zijn autonoom te handelen, zonder dat er vrees is dat een protest zal worden ingediend of rechtszaken en dergelijke worden gestart.

De heer De Wit merkt op dat het lastig zal blijven. Het kan nooit twee weken van tevoren worden gedaan, ook al kan er autonoom worden gehandeld. Het moet aan de voorkant worden geregeld als het toernooi wordt aangenomen.

De voorzitter vult aan dat aan de ene kant de verbetering in de reglementen zit. Aan de andere kant moet ervoor worden gezorgd dat het in de basis niet meer voorkomt en er een

double check moet plaatsvinden in de interne procedure. Het kan overigens altijd gebeuren dat er iets fout gaat. Het belangrijkste is dat wordt gewerkt aan beide kanten.

De heer De Wit vermeldt dat het goede nieuws is dat zowel het mannen- als vrouwenteam zich hebben geplaatst voor een EK en dat is goed voor Badminton Nederland.

De heer Seggers ziet de reglementswijziging met betrekking tot autonoom handelen graag tegemoet en het zal in ieder geval worden gesteund. Verder is er het verzoek dat hopelijk voor de laatste keer de notulen niet tijdig zijn ontvangen. Vorig jaar is forse kritiek geleverd op het jaarplan. Hierop zijn vervolgens aanpassingen gedaan die niet de volledige lading van de kritiek hebben gedekt. In de notulen wordt graag teruggelezen hoe de opdracht is teruggestuurd naar het bestuur. Dat was niet mogelijk en dat is betreuenswaardig. De afspraak is dat de notulen binnen drie weken beschikbaar zijn. Hopelijk zal dat de volgende keer het geval zijn, zodat kan worden teruggelezen wat exact is afgesproken.

De heer Neelis onderstreept wat de heer Seggers heeft gezegd. Voor de afspraak van januari 2024 worden graag de notulen van de vorige vergadering en deze bijeenkomst ontvangen.

Mevrouw Mura legt uit dat de vertraging is ontstaan door de drukte, waarvoor zij zich verontschuldigt.

De voorzitter zegt toe dat de notulen tijdig voor het volgende overleg worden ontvangen. Dan zal ook de formulering worden besproken.

6. Sluiting

De voorzitter wenst iedereen gezellige dagen en een gelukkig nieuwjaar. De deelnemers worden bedankt voor de deelname en inbreng. De vergadering wordt om 09.30 uur gesloten.

Besluitenlijst:

01. De vergadering gaat akkoord met het jaarplan 2024.

Actiepuntenlijst:

01. Uitsenden datumprikker voor overleg in januari 2024.

Stand van zaken afhandeling actiepunten Bondsvergadering

Nr	Datum overleg	Actie	Bestuurslid	Status	Verwachte datum gereed	Stand van zaken 30 mei 2024
1.	2406 23	Nagaan mogelijke aanpassing mailgroepen = 'omgeving'?	Helmond	Uitgevoerd	September 2023	Zie actiepunt 5 voor toelichting.
2.	2406 23	Goed naar de e-mailomgeving kijken	Helmond	Uitgevoerd	September 2023	Zie actiepunt 5 voor toelichting.
3.	2406 23	Bondsvergadering 2024 in Zutphen organiseren	Helmond	Uitgevoerd	Juni 2024	Er is gezocht naar een locatie in (de buurt van) Zutphen maar de kosten ervan zijn vrij hoog waardoor er geen overeenstemming is bereikt over een locatie. De locatie die gevonden is in Zutphen door een van de afgevaardigden is gezocht volgens criteria die niet voldoen voor een Jaarvergadering (JV) van Badminton Nederland.
4.	2406 23	Uitzoeken hoe om te gaan met lege commissies	Helmond	Uitgevoerd	November 2023	Voorstel ligt voor bij Jaarvergadering 2024.
5.	1811 23	Het mogelijk maken voor afgevaardigden om te communiceren met e-mailadressen verenigingen	Helmond	Uitgevoerd	15 januari 2024	De afgevaardigden zijn toegevoegd aan de regionale WhatsAppgroepen. De @badminton.nl-adressen van verenigingen zijn tevens met hen gedeeld.
6.	1811 23	Delen presentatie sessie van 14 november 2023 over reisafstanden	Gelauf	Uitgevoerd	November 2023	Gepubliceerd bij de terugkoppeling van de Coming Together-bijeenkomsten.
7.	1811 23	Aanpassen datum Yonex Dutch Open op kalender	Gelauf	Uitgevoerd	December 2023	Aangepast.
8.	1811 23	Prioritering en onderbouwing resultaten Jaarplan	Helmond	Uitgevoerd	December 2023	Er is hierover gesproken tijdens de informele bijeenkomst op 3 februari jl.

9.	1811 23	Functiebeschrijving afgevaardigde vindbaar op de website	Helmond	Uitgevoerd	November 2023	Geplaatst op website.
10	1811 23	Delen analyse evaluatie jeugdcompetitie	Gelauf	Uitgevoerd	November 2023	Geplaatst op website.
11	1811 23	Opstellen onderbouwing AirBadminton	Helmond	Uitgevoerd	Maart 2024	Helmond heeft een presentatie gegeven bij de informele bijeenkomst op 3 februari jl.; plan en begroting zijn klaar.
12	1811 23	Opstellen beleid voor vergoeding lijnrechters	Gelauf	Uitgevoerd	Maart 2024	Er was reeds beleid aanwezig.
13	1811 23	Nagaan alternatieve methode stemkaarten	Helmond	Uitgevoerd	Juni 2024	Digitale alternatieven zijn te duur, daarom besloten om stemkaarten zonder datum te gebruiken zodat ze te hergebruiken zijn.
14	1612 23	Jaarplan wijzigen	Helmond	Uitgevoerd	19 februari 2024	Het punt is besproken op 3 februari jl. en er bleek geen aanpassing in het Jaarplan noodzakelijk te zijn.
15	1612 23	Datumprikker voor bijeenkomst afgevaardigden en bestuur	Helmond	Uitgevoerd	December 2023	

Agendapunt 5 Jaarverslag 2023

Inhoud agendapunt:

- 5.1 en 5.2 Jaarverslag 2023 Bondsbestuur en Werkorganisatie
- 5.3 Jaarverslag 2023 Commissie van Beroep
- 5.4 Jaarverslag 2023 Tuchtcommissie
- 5.5 Jaarverslag 2023 Reglementscommissie
- 5.6 Jaarverslag 2023 Financiële Commissie
- 5.7 Jaarverslag 2023 Klachtencommissie

Korte samenvatting van het agendapunt:

Dit agendapunt handelt over het jaarverslag van de diverse geledingen van Badminton Nederland.

Het verslag van het bestuur en het verslag van de werkorganisatie (gebaseerd op het Jaarplan 2023 dat door de Bondsvergadering is goedgekeurd) zijn samengevoegd tot een stuk. De resultaten van het Jaarplan 2023 worden nog verwerkt in een presentatie.

De verslagen van de commissies van de Bondsvergadering zijn door henzelf opgesteld.

De Jaarvergadering wordt gevraagd de volgende besluiten te nemen:

5.1 en 5.2	Goedkeuring Jaarverslag 2023 Bondsbestuur en Werkorganisatie.
5.3	Goedkeuring Jaarverslag 2023 Commissie van Beroep.
5.4	Goedkeuring Jaarverslag 2023 Tuchtcommissie.
5.5	Goedkeuring Jaarverslag 2023 Reglementscommissie.
5.6	Goedkeuring Jaarverslag 2023 Financiële Commissie.
5.7	Goedkeuring Jaarverslag 2023 Klachtencommissie.

Agendapunt 5.1 & 5.2 Jaarverslag Badminton Nederland 2023

5.1 Jaarverslag Bondsbestuur 2023

1. Samenstelling bondsbestuur

Tijdens de verslagperiode was het bondsbestuur als volgt samengesteld:

Voorzitter:	Jan Helmond
Vicevoorzitter:	Bram Reudink
Secretaris:	André Gelauf
Penningmeester:	Sigrid Hartong
Lid:	Pieter van Soerland

2. Vergaderingen

2.1 Bondsbestuursvergaderingen

Het bondsbestuur heeft regelmatig, formeel en informeel, vergaderd. Bij deze bestuursvergaderingen waren tevens de directeur en de PR-manager/secretaris aanwezig.

2.2 Jaarvergadering

De Jaarvergadering vond plaats op 24 juni 2023.

2.3 Bondsvergadering

Er vonden Bondsvergaderingen plaats op 25 maart, 18 november en 16 december 2023.

3. Beleid

3.1 Visietraject

In 2023 zijn we in februari begonnen met een informele sessie waarbij de directeur, een flink aantal afgevaardigden en het bestuur aanwezig waren. Deze sessie stond in het teken van Veranderen en werd geleid door Ton Speet van consultancybureau Ten Have. De uitkomst van deze sessie was dat de aanwezigen het eens waren dat het tijd is voor een verandering. Om te bepalen wat deze verandering inhoudt is een kernteam geformeerd bestaande uit 2 afgevaardigden, de directeur, de voorzitter en de vicevoorzitter. De opdracht voor dit kernteam bestond eruit om te komen tot een nieuwe visie voor de bond. Deze nieuwe visie gaat het uitlopende MJBП vervangen. Het kernteam is tweemaal fysiek bij elkaar geweest. Tijdens deze bijeenkomsten zijn de contouren van de aanpak geschetst en tevens een eerste aanzet gemaakt van de nieuwe visie. Deze is vervolgens tweemaal besproken tijdens informele sessies met de afgevaardigden. Het proces is nog lopende en zal in 2024 tot afronding komen.

3.2 Bestuursevaluatie

Verder heeft het bestuur opnieuw zijn functioneren geëvalueerd. Dit is niet alleen een verplichting waaraan alle leden van het NOC*NSF moeten voldoen, maar het is ook een belangrijk moment om buiten de agenda te spreken over de onderlinge samenwerking. Desondanks hebben we zoals ieder jaar ook alle MKE's besproken. Verder is geconstateerd dat er een basis van vertrouwen is tussen de bestuursleden onderling en tevens naar de directeur. Dit is een belangrijke randvoorwaarde om zaken open en direct te kunnen bespreken. Een

punt wat heeft geleid tot een andere werkwijze is de agendavoering van de bestuursvergadering. Hierin zijn aanpassingen gedaan om efficiënter te kunnen vergaderen en hierdoor meer tijd te hebben voor de meer fundamentele bespreekpunten. Ook wil het bestuur (nog) meer kunnen sturen op resultaten. Dit houdt in dat we de management rapportage anders gaan inrichten. Tot slot is er gesproken over het thema Besturen op afstand. Dit blijft een punt om scherp op te zijn. Het is van belang dat iedere betrokkene zich houdt aan de afspraken die horen bij dit bestuursmodel. Hierin is de afspraak gemaakt om dit expliciet te maken en elkaar aan te spreken op de rolverdeling

3.3 Overkoepelende organisaties

Van alle organisaties waarbij Badminton Nederland is aangesloten, werden bijeenkomsten en (jaar)vergaderingen online bezocht:

- Badminton World Federation (BWF): de Annual General Meeting op 27 mei 2023.
- Badminton Europe Confederation (BEC): de Annual Delegates' Meeting op 22 april 2022.
- NOC*NSF: de online Algemene Vergaderingen op 15 mei en 20 november 2023.

Hiernaast zijn tal van bijeenkomsten en workshops bijgewoond door bondsbestuursleden en leden van de werkorganisatie en is er structureel overlegd met de account- en prestatie managers van NOC*NSF.

4. Internationale contacten

In 2023 was Badminton Nederland vertegenwoordigd in de Atletencommissie van NOC*NSF en de BWF. Badminton Europe werkt op dit moment niet meer met commissies en dus hebben we daar geen vertegenwoordiging meer.

5. Contacten binnen Badminton Nederland

Bondsbestuursleden waren ook in 2023 waar mogelijk aanwezig in het land bij (top)evenementen (Yonex Dutch Open), (online) regiovergaderingen en bij andere bijeenkomsten met verenigingen en vrijwilligers.

6. Verenigingen en leden

6.1 Verenigingen per 31 december 2023

Het aantal lidverenigingen bedroeg op 31 december 2023 434. Vier verenigingen beëindigden het lidmaatschap van Badminton Nederland, géén vereniging meldde zich aan en er vond een fusie plaats. De aangegeven redenen van afmelding (in een aantal gevallen zelfs stoppen als vereniging) zijn nog steeds een sterk teruglopend aantal leden, een tekort aan competitie spelers, opheffing van de vereniging en geen interesse meer in bondslidmaatschap (1 geval). De volgende 4 verenigingen hebben opgezegd:

Vereniging	Lidnummer	Regio	Aantal leden
Toledo	1055	Noord	25
Genemuiden	2933	Oost	4
Drunen	6472	Noord-Brabant	32
Rapid Reusel	6516	Noord-Brabant	37

De fusie betrof de verenigingen Vale Ouwe en The Backhands, die samen de nieuwe vereniging gingen vormen Shuttlepauwer nummer 3231 (95 leden).

6.2 Ledenaantal per 31 december 2023

Op 31 december 2023 stonden er 31.040 leden ingeschreven. Het betrof 7.697 junioren en 23.343 senioren. Dat is 1.090 leden meer dan op 31 december 2022. Hieronder volgen de ledenaantallen, uitgesplitst naar regio en onderverdeeld in junioren en senioren.

Regio	Junioren	Senioren	Totaal
Noord	556	1.938	2.494
Oost	774	2.439	3.213
Centrum	1.465	5.055	6.520
Noord-Holland	1.312	3.662	4.974
Zuid-West	2.261	5.769	8.030
Noord-Brabant	931	2.986	3.917
Limburg	398	1.494	1.892
Totaal	7.697	23.343	31.040

Het ledenbestand bestaat nog steeds voor 61,2 % uit mannen, voor 38,7 % uit vrouwen en 0,2% uit anders. Het ledental van Badminton Nederland groeide in 2023 met 3,6 %. Het ledental per 31 december 2023 is een momentopname. Gedurende het hele jaar worden leden af- en aangemeld, waarbij de meeste afmeldingen in december plaatsvinden: het totaal aantal leden van Badminton Nederland in 2023 bedroeg 38.252. Dat is 2,9% meer dan in 2022 (+1.081).

7. Huisvesting

Het bondsbureau was het gehele jaar gehuisvest aan de Kelvinbaan 48 te Nieuwegein. Er werd qua locatie gewerkt volgens de Thuiswerkregeling.

8. Medezeggenschap van werknemers

De werkgever, in de persoon van de directeur, heeft viermaal vergaderd met de Personeelsvertegenwoordiging (PVT): op 9 februari, 4 mei, 31 augustus en 16 november 2023. Er vond een personeelsbijeenkomst plaats op 18 december 2023.

9. Personeel & Organisatie

Badminton Nederland had per 31 december 2023 elf werknemers in dienst. Op 31 december 2023 bedroeg het aantal fte's 10,45.

10. Vrijwilligers

De vrijwilligers zijn uitgenodigd voor de finaledag van de Eredivisie en voor de finaledag van de Yonex Dutch Open inclusief VIP-lunch en VIP-behandeling. Er is een Vrijwilligerstevredenheidsonderzoek uitgezet waarvan de resultaten vanwege de lage respons niet significant zijn; desondanks kunnen voorzichtige conclusies trekken en ermee aan de slag gaan. De vrijwilligersvergoedingen zijn bijgesteld en op 2 september vond de Kaderdag plaats met onder andere een workshop 'Samen voor veilige sport'.

11. Onderscheidingen

In 2023 zijn onderscheidingen uitgereikt aan de volgende personen:

Bronzen Erepenning voor Bijzondere Verenigingsverdiensten

Gijs Bosma	BV Ouderkerk	Februari 2023
Niek Cornelissen	BC 't Pluumke '67	Februari 2023
Ronnie Steijlen	BC 't Pluumke '67	Februari 2023
Gertie Kleijn-Bessems	BC Assen	April 2023

Gouden Erepenning voor Bijzondere Bondsverdiensten

Marcel Schormans	April 2023
Huub Hendriks	November 2023

Aanmelden leden

Er hebben in 2023 nieuwe rondes plaatsgevonden. Op 1 na werkten alle benaderde verenigingen mee. Alle leden werden al aangemeld of werden tijdens/na de controle aangemeld.

5.2 Jaarverslag Werkorganisatie 2023

2023 was een mooi jaar voor badmintonnend Nederland met een aantal fraaie hoogtepunten. Ons ledenaantal groeide met 3,6%, Selena Piek en Robin Tabeling wonnen de European Games en werd ons jeugdprogramma Bamito door de BWF onderscheiden met de Participation Award. Tevens hebben we een groot deel van de doelstellingen uit het Jaarplan 2023 kunnen realiseren en hebben we het contact met onze leden en verenigingen verder geïntensiveerd.

Focusprojecten

[Probeerbadminton.nu](https://probeerbadminton.nu)

Ambitie MJBP: Vitale verenigingen/Meer Badminton en Beter Zichtbaar

Doelstellingen

- **Ledenaanwas genereren voor verenigingen en Badminton Nederland**
Doelstelling **gemaakt**. Ook in 2023 zijn er met 1.350 probeerbadmintonners weer veel aanmeldingen geweest naar aanleiding van Probeerbadminton.nu.
- **Samenwerking tussen bonden en verenigingen onderhouden/tot stand brengen**

Doelstelling **gehaald**. Met de jaarlijkse terugkeer van Probeerbadminton.nu wordt het contact met de verenigingen beter. Alle verenigingen worden benaderd om deel te nemen. Indien geen reactie zoeken we telefonisch contact met vereniging.

- **Meer volgers via sociale media genereren voor Badminton (en Badminton Nederland)**

Doelstelling **gehaald**. Met de nieuwe online campagne via social media en Google hebben we gezien dat er een brede doelgroep is bereikt. Aangezien er geen aparte Probeerbadminton.nu social media kanalen zijn is dit lastig te meten.

Resultaten

- **250 verenigingen doen mee aan Probeerbadminton.nu in 2023.**

Doelstelling **niet gehaald**. Er hebben 150 verenigingen deelgenomen aan de actie. Veelgehoorde redenen om dit jaar niet mee te doen is dat verenigingen al vol zitten en het geen zin heeft meer te werven. Ook gebrek aan vrijwilligers is een genoemde oorzaak.

- **Er zijn 3.000 aanmeldingen bij verenigingen voor Probeerbadminton.nu.**

Doelstelling **niet gehaald**. Met 1.350 inschrijvingen hebben we dit doel niet gehaald. Gemiddeld per deelnemende vereniging is het aantal aanmeldingen 9.

- **1.500 nieuwe leden melden zich aan tijdens of na participatie.**

Doelstelling **niet gehaald**. De conversie van proberen naar aanmelden is zo'n 24%. Dit betekent dat 1 op de 4 Probeerbadmintonners lid is geworden. Daarbij is het aantal deelnemende verenigingen en deelnemers lager dan gehoopt waardoor we ook dit aantal niet halen. Na de editie van 2024 maken we een goede analyse van inschrijvingen van verenigingen/leden en trekken daaruit conclusies.

- **Alle regio's doen mee.**

Doelstelling **gehaald**. Alle regio's hebben met meerdere verenigingen deelgenomen.

Bamito

Ambitie MJBP: Vitale verenigingen/Meer Badminton en Beter Zichtbaar

Doelstellingen

- **Badminton als complete sport waarbinnen kinderen zich fysiek, mentaal en emotioneel kunnen ontwikkelen. Hier hoort bij dat alle kinderen trainen en wedstrijden spelen. In 2024 speelt 100% van de kinderen die sinds 2021 lid zijn geworden competitie. N.B. Dit betekent niet dat het competitie spelen verplicht wordt gesteld. Dit betekent dat kinderen competitie willen gaan spelen. Zoals bekend uit onderzoek, blijven kinderen die competitie spelen langer lid en vooral langer betrokken bij de vereniging en de sport. Plezier en binding met de vereniging staan wel voorop.**

Doelstelling **gehaald**. We zien dat met de aanpassing van de jeugdcompetitie, meer richting het gedachtegoed van Bamito, er een stijging van 40% van teams was in het afgelopen jaar. Door de mogelijkheid halverwege het jaar in te schrijven faciliteren we dat kinderen die in september lid worden, ook deel kunnen nemen aan de competitie. Doordat we vooral vanuit niveau denken, kan iedereen meedoen.

- **Behoud van leden (ook ouder dan 12 jaar): de uitstroom bij de doelgroep van het programma is in eind 2023 met 10% gedaald.**

Doelstelling **niet gehaald**. In 2022 meldden 1.848 junioren af, in 2023 was dit 1.743. Het aantal aanmeldingen in deze categorie is daarentegen gestegen van 2.332 naar 2.950.

- **Betere badmintonners, af te meten met benchmarking met buitenland gedurende vier jaar**
Doelstelling **gehaald**. Na vier jaar Bamito zien we dat bij de U11 en U13 de eerste grotere talenten zich aandienen. De selectie van de 8 nations bestond voor een groot deel uit kinderen die niet U15 waren, maar U13. Deze groep is kwalitatief in veel gevallen al verder. Bij het internationale jeugdtoernooi in Hoensbroek in december zagen we in de U11 en U13 hier de eerste tekenen van terug.

- **Het programma inzetten voor schoolbadminton door middel van de integratie van de leskaarten in het schoolbadmintonpakket**

Doelstelling **niet gehaald**. Video-opnamen zijn gemaakt en worden nu verwerkt. Het programma is daarmee helemaal klaar om uitgezet te worden. We zijn bezig om Bamito in combinatie met het Let's Play Net aan scholen te verkopen.

Resultaten

- **80% van de bij BN aangesloten verenigingen is bekend met Bamito's jeugdprogramma.**

Doelstelling **gehaald**. In de verenigingsmonitor is dit niet concreet uitgevraagd maar uit de antwoorden blijkt dat 89% van de verenigingen een bewuste keuze heeft gemaakt wel of niet te werken met Bamito's jeugdprogramma en er derhalve bekend mee is.

- **70 van de bij BN aangesloten verenigingen die jeugd hebben gebruiken Bamito's jeugdprogramma.**

Doelstelling **gehaald**. 67 verenigingen hebben de bijscholing gevolgd en hebben op die manier een start gemaakt met Bamito. Er zijn ook verenigingen die gebruik maken van Bamito, maar waar er geen bijscholing voor is gevolgd. We zitten ergens in de bandbreedte van 67-90 verenigingen.

- **300 trainers hebben de bijscholing Bamito's jeugdprogramma gevolgd en werken aan de hand van het programma tijdens trainingen.**

Doelstelling **niet gehaald**. Dit jaar hebben we bij de BWF1 opleiding Bamito Oranje kunnen toevoegen en in het Sportakkoord kunnen krijgen. De Bamitobijscholingen zijn verder opgedeeld in de verschillende fases. Het aantal bijscholingen en opleidingen is precies gegaan zoals begroot, alleen de presentie op deze bijscholingen is iets lager dan verwacht waardoor we met 283 trainers iets onder het aantal van 300 zitten.

- **Door middel van minimaal 10 clusters van verenigingen die met elkaar de FUNdagen draaien wordt de competitie georganiseerd.**

Doelstelling **niet gehaald**. Er zijn 3 clusters, maar met de invulling van de nieuwe jeugdcompetitie proberen we FUNdagen te stimuleren zonder expliciet gebruik van clusters.

AirBadminton

Ambitie MJB: Meer Badminton en Beter Zichtbaar/Vitale verenigingen/Nieuwe inkomsten(bronnen)

Doelen en resultaten

- **Kwalificatie World Beach Games 2023**

Doelstelling **gehaald**. Zowel de vrouwen als de mannen hebben zich gekwalificeerd voor de World Beach Games. De vrouwen hebben hiervoor een wild card ontvangen vanuit de BWF. Helaas zijn de World Beach Games niet doorgegaan.

- **Organisatie NK AirBadminton 2023**

Doelstelling **niet gehaald**. De organisatie voor het NK is opgestart na het kwalificatietoernooi in Werkendam. Door verschillende omstandigheden, denk hierbij aan de vakantieperiode (potentiële deelnemers niet te bereiken), te korte voorbereidingstijd, angst voor blessures voor het badmintonseizoen bij potentiële deelnemers en het tegelijk vallen met reguliere badmintontoernooien die als voorbereiding op het badmintonseizoen worden gespeeld, waren er voor het NK geen inschrijvingen. Er is daarom besloten het NK in 2023 te annuleren.

- **Mogelijkheden 2023 onderzoeken/opstarten Urban Series**

Doelstelling **gehaald**. Weliswaar niet met de titel Urban Series, maar Badminton Nederland heeft wel de Europese kwalificatie voor de World Beach Games georganiseerd. De World Beach Games in Bali zouden gelijk vallen met de timing van voorgaande Urban Series evenementen in Utrecht. In 2023 was het daarom geen optie om in het najaar een Urban Series evenement te organiseren. Met de World Beach Games kwalificatie is een groot internationaal evenement van allure neergezet, waarbij er meer dan 100.000 views online zijn geweest via de livestream en 10 deelnemende landen met bijna 100 spelers.

- **Organisatie AirBadmintontoernooicircuit**

Doelstelling **niet gehaald**. Naast de organisatie van de Europese kwalificatie World Beach Games en het NK AirBadminton was er geen ruimte om ook een AirBadmintontoernooicircuit te organiseren. 2023 is gebruikt om de organisatie van het circuit van het jaar erop vorm te geven.

- **Verkenning en waar mogelijk organisatie pilotcompetities**

Doelstelling **gehaald**. In 2023 is een implementatieplan voor AirBadminton opgesteld. Daarin is de verkenning gedaan naar mogelijkheden voor het opzetten van competities. Er zal niet worden geïnvesteerd in competitie, maar dat het wedstrijdaanbod zich zal richten op een nationaal AirBadmintontoernooicircuit en eventueel de organisatie van een internationaal evenement. Daarnaast heeft de focus gelegen op het opzetten van structurele AirBadmintonlocaties.

- **Internationale tour i.s.m. andere landen: format ontwikkelen met overige landen**

Doelstelling **niet gehaald**. Tijdens de World Beach Games-kwalificatie in Werkendam zijn gesprekken gevoerd met andere landen en de BWF. Het niet doorgaan van de World Beach Games en het wegvallen van de kartrekker in Duitsland heeft ervoor gezorgd dat de ontwikkeling van een internationale tour is stilgevallen. De BWF wilde de World Beach Games gebruiken als vliegwiel om een internationale tour te lanceren. Dit plan heeft vertraging opgelopen en is in 2023 niet meer van de grond gekomen. Ook Europees gezien is er in 2023 niet meer gesproken over een format om bijvoorbeeld een Europese tour op te zetten.

- **Basis leggen voor structureel AirBadmintonaanbod**

Doelstelling **gehaald**. De basis voor het structureel AirBadmintonaanbod begint met het opgestelde implementatieplan. Vervolgens zijn met verschillende sportverenigingen (badminton en niet-badminton) gesprekken gestart over de mogelijkheden om structureel AirBadminton aan te bieden. Er zijn gesprekken gestart met Breda, Gilze, Rijswijk/Voorburg, Borne, Naaldwijk, Apeldoorn en Ulft.

- **AirBadmintonopleiding: verzorgen van opleidingsdagen voor trainers/sportbuurtcoaches/LO-docenten**

Doelstelling **niet gehaald**. De nadruk lag in 2023 op de basis neerzetten voor structureel aanbod. Op de structurele locaties zouden vervolgens opleidingsdagen kunnen worden verzorgd. Het opzetten van de basis is gestart, maar heeft afgelopen jaar nog geen concrete locaties opgeleverd. Daarmee zijn er ook geen opleidingsdagen verzorgd. De scholingscursus Airbadmintontrainer 1 is beschikbaar en kan bij aanvraag worden georganiseerd.

- **Partnerships uitbreiden: per project en algemeen**

Doelstelling **niet gehaald**. De partnership met Sinner is gehandhaafd; ze hebben als sponsor bijgedragen aan de organisatie van de kwalificatie van de World Beach Games. Verder is hier afgelopen jaar weinig aan gedaan. Overigens staat ook de uitbreiding van partnerships beschreven in het implementatieplan.

- **AirBadminton inzetten bij commerciële-activiteiten**

Doelstelling **gehaald**. De AirBadmintonproducten in de webshop waren in trek. Ook is AirBadminton ingezet bij meerdere grote evenementen zoals de Cruyff Foundation Open dag, de Stadsspelen in Den Haag en de FBK Games in Hengelo.

Commerciële activiteiten

Ambitie MJBP: Nieuwe inkomsten(bronnen)

Doelen en resultaten

- **Nieuwe structurele inkomstenbron Badminton Nederland genereren, kostendekkend na drie jaar**

Doelstelling **gehaald**. De webshop laat ieder jaar een goede groei zien en is sinds dit jaar kostendekkend. Vanaf 2024 wordt er winst uit het onlineplatform verwacht. Naast deze verwachting is het onlineplatform aan Badminton Vlaanderen voor 3 jaar in een leaseconstructie verkocht. Hierdoor verdienen we in 2024 een stuk van onze investeringen terug, vergroten we onze markt en verwachten we extra winst te behalen.

Met het Let's Play Net hebben we een goede start gemaakt; er is veel interesse en zijn er tot nu toe 40 netten geplaatst. Bij 50% van alle gemeenten is het Let's Play Net geïntroduceerd, ook bij de andere helft zal deze introductie plaatsvinden en wordt dit uitgebreid met de basisscholen en middelbare scholen. Daarnaast verkennen we overige kansen. Met de verkopen van afgelopen jaar hebben reeds een winst geboekt van 13K en hebben we na 1 jaar de opstartkosten terugverdiend.

Bamito SchoolBadminton wordt bij de basisscholen aangeboden. Reeds is er 5% van de basisscholen benaderd, hierin zullen we in 2024 gaan opschalen. Ook het Bamito SchoolBadminton is voor 3 jaar in een leaseconstructie verkocht aan Badminton Vlaanderen, met deze overeenkomst wordt meteen winst gemaakt aangaande het Bamitoproject.

- **Meer badmintonliefhebbers bereiken en zo meer Nederlanders enthousiasmeren voor onze sport**

Doelstelling **gehaald**. Bestaande doelgroepen en nieuwe doelgroepen worden door middel van campagnes bereikt. In 2023 zijn de Google-advertenties meer dan 900.000 vertoond, op Meta is er een bereik van meer dan 700.000 gerealiseerd en is onze database gegroeid met 23%. We zien dat de inspanningen van de afgelopen jaren renderen en mede hierdoor een goede groei te zien in onze webshop. Nieuwe doelgroepen worden steeds gezocht door slimme campagnes te combineren met zoektermen.

- **Het vaststellen van kpi's voor commerciële activiteiten en de wijze van monitoren van deze kpi's bepalen, zowel kijkend naar omzet als bereikbaarheid van deze activiteiten.**

Doelstelling **gehaald**. De KPI's zijn vastgesteld en worden per kwartaal besproken en eventueel bijgesteld indien nodig.

Topbadminton

Ambitie MJBP: Internationale toppositie in de wereld

Doelen en resultaat Senioren

- **Op vier onderdelen (MS, WD, MD en XD) spelers positioneren voor kwalificatie Olympische Spelen (OS) Parijs 2024.**

Doelstelling **niet gehaald**. Robin Tabeling en Selena Piek hebben zich als gemengddubbel geplaatst voor de Olympische Spelen in Parijs door een aantal sterke prestaties op toernooien dit voorjaar.

Helaas zijn we in Parijs alleen in het gemengddubbel vertegenwoordigd. Het mannendubbel Ruben Jille/Ties van der Lecq is in het kwalificatiejaar gestopt als koppel, dus op dat moment hadden we geen MD meer voor de OS in Parijs. Het vrouwendubbel Cheryl Seinen en Debora Jille heeft hard gestreden, maar de conclusie is dat zij het niet meer kunnen halen. Mark Caljouw had nog kans op kwalificatie maar moest op de EK een medaille halen, dit is helaas niet gelukt.

- **Podium European Games.**

Doelstelling **gehaald**. Deze doelstelling is behaald. Robin Tabeling en Selena Piek behaalden een gouden medaille en Cheryl Seinen en Debora Jille behaalden een zilveren medaille.

- **Kwartfinaleplek Wereldkampioenschappen.**

Doelstelling **niet gehaald**. Er werd geen kwartfinaleplek behaald bij het WK. De beste prestatie op het WK werd neergezet door Alyssa Tirtosentono en Kirsten de Wit, laatste 16 in de WD.

Doelen en resultaat S-1

- **Plek bij de laatste 16 Wereldjeugdkampioenschappen.**

Doelstelling **niet gehaald**.. Dit waren de beste resultaten op het WJK:

- Noah Haase, laatste 32 in het MS.
- Noah Haase en Casper Spaans, laatste 32 in de MD
- Flora Wang en Florine Wille, laatste 32 in de WD

Opleidingen

Doelen en resultaat

- **RTC Den Haag heeft een samenwerking met de grote omliggende verenigingen: onze inzet is wekelijks een gezamenlijke training tussen het RTC en de verenigingen.**

Doelstelling **niet gehaald**. We kunnen de conclusie trekken dat dit op korte termijn ook niet gaat lukken. Er komt geen concrete samenwerking tot stand tussen de verenigingen omdat er geen behoefte lijkt te zijn.

- **Onderzoek naar de mogelijkheden voor een samenwerking met verenigingen/badmintonscholen bij RTC Arnhem en RTC Eindhoven en conclusies trekken ten behoeve van een plan van aanpak.**

Doelstelling **gehaald**. Afgelopen jaar is er een RTC-B groep gestart in Arnhem, waar talentvolle spelers voornamelijk uit de regio 2x in de week extra kunnen trainen naast hun clubtraining. Dit om de stap naar de RTC kleiner te maken. Ook in Eindhoven zijn we een RTC-B groep gestart en daar is de samenwerking voornamelijk met de omliggende badminton scholen.

De RTC next groep, een extra trainingsmoment voor oudere RTC-spelers en sterke spelers van omliggende verenigingen, is afgelopen jaar niet van de grond gekomen. Wel loopt de samenwerking in Eindhoven goed; we gaan daar aankomend jaar opnieuw gaan kijken of we het programma voor de talentvolle spelers wat kunnen uitbreiden met onder andere ook een RTC-next training.

In Arnhem zal de RTC-B groep blijven bestaan en gaan we aankomend jaar ook kijken hoe we nog meer impact kunnen creëren in de regio/provincie.

- **Verenigingen voorzien van een format hoe ze een badminton school kunnen starten, met als doel meer trainingsplekken te creëren voor talentvolle en ambitieuze badmintonners.**

Doelstelling **niet gehaald**.. We hebben geconcludeerd dat er geen format nodig is aangezien er makkelijk bij bestaande badminton scholen informatie ingewonnen kan worden.

Communicatie, PR & Digitale marketing

Doelstellingen 2023

In 2023 wilden we middels diverse communicatiekanalen als onze website, nieuwsbrieven, ledenmailingen en social media onze communicatie zowel in kwaliteit als kwantiteit verhogen. Tevens wilden we de badmintonsport nog meer in de picture zetten door de media te voorzien van informatie bij grote toernooien en belangrijke prestaties.

Badminton Nederland App

Begin 2023 zijn we gestart met de Badminton Nederland App als communicatiemiddel. In de app plaatsen we nieuwsberichten, is er een overzicht van de aankomende evenementen en kunnen ook verenigingen de App gebruiken als communicatietool. In 2023 is de app 5200 keer gedownload. In de toekomst willen we de App nog actiever gebruiken bij afgelastingen van competitiewedstrijden door extreme weersomstandigheden.

TeamNL badminton

Om de prestaties van de TeamNL-badmintonners nog beter te volgen en in de picture te zetten is er sinds 2022 een TeamNL badminton Instagram account. Middels de Figma tool branden we net als alle andere bonden onze toppers zo goed mogelijk. We richten ons niet alleen op de prestaties op de baan, maar laten regelmatig ook een speler een Instagram take over doen om het leven van een topbadmintonner te laten zien.

Probeerbadminton.nu

In 2023 organiseerden weer de landelijke wervingsactie Probeerbadminton.nu. Via de betaalde campagne op de sociale media hebben we meer dan 265.000 mensen bereikt en via deze weg kwamen er 382 directe aanmeldingen binnen.

Campagnes

Net als in 2022 hebben we in 2023 hebben meerdere communicatiecampagnes uitgevoerd op social media en Google, zowel betaald als onbetaald. De campagnes stonden in 2023 niet alleen in het teken van onze evenementen zoals de Yonex Dutch Open, FZ Forza-Nederlandse Loterij NK, maar ook onderwerpen sociale veiligheid, onze webshop en het werven van wedstrijdfunctionarissen.

Social media

Net als vorig jaar hebben we ook in 2023 een sterke groei gezien onder het aantal volgers en likers op onze socialmediakanalen. Vooral op Instagram steeg onze fanbase aanzienlijk. Hieronder een overzicht van de cijfers.

	Peildatum 1-1-2023	Peildatum 1-1-2024
Badminton Nederland accounts		
Instagram	5.743 volgers	6.190 volgers
Twitter	3.221 volgers	3.202 volgers
LinkedIn	1.537 volgers	1.630 volgers
YouTube	2.170 abonnees	2.430 abonnees
Facebook	5.625 likes en 6.095 volgers	5.800 likes en 6.300 volgers

AirBadminton accounts		
Instagram	1.264 volgers	1.435 volgers
Facebook	503 likes en 606 volgers	513 likes en 634 volgers
YouTube	43 abonnees	43 abonnees
TeamNL badminton		
Instagram	822 volgers	
Yonex Dutch Open		
Instagram	294 volgers	

Direct e-mailing

In 2023 hebben we voortgeborduurd op meer gesegmenteerde mailingen naar onze leden, verenigingen vrijwilligers en trainers. We sturen regelmatig, ongeveer tien keer per jaar, een ledenmailing en mailingen naar bezoekers van onze evenementen. We sturen wekelijks een nieuwsbrief aan verenigingen en onderwerpen die extra aandacht nodig hebben versturen wij via een verenigingspost. In 2023 hebben we aandacht gegeven aan onder andere badminton- en AirBadmintonevenementen, AirBadmintonproducten, nieuwe competitievormen en aanbiedingen van onze partners, opleidingen, Bamito etc. Dit alles doen we vanuit de tool Active Campaign. In de onderstaande tabel hebben we een aantal cijfers op een rij gezet. De gemiddelde openratio van een mailing in de digitale wereld ligt momenteel rond de 20% en die van ons is het dubbele. Daar zijn we blij mee.

Active Campaign	
Aantal e-mailadressen aangeschreven	512.279
Aantal geopend	209.683
Percentage geopend	40,98%
Aantal kliks	15.131

Digitale marketing

In 2023 hebben we via betaalde social-adds campagnes gevoerd voor Probeerbadminton.nu, AirBadminton, de Yonex Dutch Open en voor de Zilveren Kruis-actie in december.

Nieuwe website/branding Yonex Dutch Open

Met de verhuizing van de Yonex Dutch Open van Almere naar Den Bosch hebben we besloten om de branding, inclusief de website, van dit evenement te vernieuwen.

Competitie

Seizoen 2022-2023

Het seizoen 2022-2023 verliep volgens planning. Er waren geen beperkende coronamaatregelen meer. Ook mocht corona niet meer gebruikt worden om het verplaatsen van een

wedstrijd af te dwingen. Verenigingen gaven soms nog wel aan dat er een corona-uitbraak was in het team.

Seizoen 2023-2024

Het seizoen 2023-2024 is goed verlopen. Er is twee keer een dag met algehele afgelastingen geweest in verband met weercode oranje van het KNMI. Deze wedstrijden konden allemaal verplaatst worden naar de laatste reserveweek die bedoeld is voor dit soort situaties. Net als het seizoen 2022-2023 zijn er ook dit seizoen veel verplaatsingsverzoeken.

Het aantal deelnemende teams in de Bondscompetitie is de afgelopen jaren stabiel. Aan het einde van het seizoen 2021-2022 waren er 1.121 teams in de Bondscompetitie. Aan het einde van het seizoen 2022-2023 waren er 1.116 teams in de Bondscompetitie en eind 2023-2024 waren er 1.117 teams in de Bondscompetitie. Van dit aantal zijn de terugtrekkingen gedurende de competitie afgehaald.

Dubbelcompetitie

De 2^e editie van de Dubbelcompetitie is in 2023 georganiseerd. Het aantal deelnemende teams was beperkt en uit evaluatie bleek dat de reisafstanden in verhouding tot het aantal te spelen partijen (3 per wedstrijd) niet goed was. De reistijd is in veel gevallen langer dan de wedstrijd. Ondanks aanpassingen in de klasse-indeling (met als doel kleinere niveaueverschillen), waren er toch nog aardige niveaueverschillen binnen een afdeling.

Doordat de Dubbelcompetitie de in 2022 en 2023 niet erg succesvol was, is ervoor gekozen om de Dubbelcompetitie geen vervolg te geven in 2024. Er is wel animo om in het voorjaar competitie te spelen, gezien het aantal deelnemende teams in de verschillende regionale voorjaarscompetities. Om elkaar niet te beconcurreren is er een landelijke Voorjaarscompetitie bedacht. Een pilot van deze Landelijke Voorjaarscompetitie start in februari 2024.

Evenementen

Activiteiten

De volgende nationale/internationale toernooien en kampioenschappen hebben plaatsgevonden in 2023:

- FZ Forza-Nederlandse Loterij NK, Almere
- Yonex Dutch Junior International, Haarlem (BC Duinwijck)
- Finale play-off Eredivisie, Den Haag
- NK Veteranen, Amersfoort

- Forza Dutch International, Wateringen (VELO)
- NK Para badminton, Veenendaal
- Finaledag VANDEKOLK Hypotheken Cup, Den Haag
- Finale Junior Master Circuit, Den Haag
- NK Jeugd, Tilburg
- NK Competitieteams, Zutphen
- Yonex Dutch Open, 's-Hertogenbosch
- RJK's
- RSK's
- AirBadminton World Beach Games – Europe Qualifier, Werkendam

De Yonex Dutch Open 2023 heeft het grootste nationale en internationale mediabereik van deze evenementen. Hieronder in het kort het bereik via de uitzendgerechtigden:

- NOS – 45 minuten verspreid over 4 momenten met 1.709.000 kijkers in Studio Sport op zondagavond. Op de andere momenten waren er ruim 800.000 kijkers.
- De lokale omroep DTV Nieuws heeft een reportage gemaakt van 2.25 minuten. Zij hebben een potentieel bereik van 500.000 inwoners in en rondom 's-Hertogenbosch.
- Via YouTube kanaal van Badminton Europe 11.250 unieke bezoekers met bezoekers uit Europese en Aziatische landen.
- Via social mediakanalen van Badminton Nederland, 200.000+ views.

Partnerships

Activiteiten

A. Beheren van bestaande sponsorafspraken

Badminton Nederland heeft met de volgende partners een meerjarig sponsorovereenkomst, waarvan de status als volgt is:

- Met Yonex loopt het contract voor de Dutch Open t/m 2026.
- Met Forza/VICTOR loopt het contract t/m 2025 voor NK's en nationale selectie en t/m 2026 voor het Bamito's jeugdprogramma.
- Met de gemeente Almere loopt het contract t/m 2024 voor de NK.
- Met de NOS loopt een mediaovereenkomst t/m 2024
- Met de gemeente 's-Hertogenbosch is een overeenkomst gesloten voor de organisatie van de Dutch Open in 2023 en 2024 met optie om die te verlengen met 2025 en 2026.
- Via NOC*NSF is in 2022 een contract afgesloten met de Nederlandse Loterij t/m 2032.

B. Nieuwe sponsors aan ons verbinden

In 2023 zijn met de volgende (nieuwe) partners afspraken gemaakt over samenwerking.

TeamNL/NOC*NSF

- Via NOC*NSF is in 2023 een contract afgesloten met de Odido t/m 2026.

Sponsors Yonex Dutch Open 2023

- Partners: Yonex, gemeente 's-Hertogenbosch, Maaspoort Den Bosch, Brabant Sport
- Goud: VANDEKOLK Hypotheken, Nederlandse Loterij, Odido, Mövenpick 's Hertogenbosch, Amazing Oriental, ADC,
- Zilver: DataWeb, The Line, PROFI-SEC, Unlimited, Inqar, Coffee3, S-port, Cuhabo/Maaspoort Horeca, DHS, More2Win
- Brons: Asito, Bensdorp Wijnen, Sport Medisch Centrum – Jeroen Bosch Ziekenhuis, Totaaldecoratie, W&H Sports, Quality Services, Vidiled
- Friends: Greenstyling, Brouwers Reklame, Vrumona, Expobull, Vids

AirBadminton 2023

- Sinner

Ledenactie

- Zilveren Kruis

Commissies

Spelregelcommissie

De spelregelcommissie is onderdeel van de CW en is tevens vertegenwoordigd in de SWO. De spelregelcommissie bestond in 2023 evenals in voorgaande jaren uit 3 leden:

André de Wit, voorzitter,
Erik Ligtvoet, lid
Paul de Kuyper, lid
Geertje Tonnaer, lid

André de Wit trad in 2023 terug. Paul de Kuyper en Geertje Tonnaer traden in 2023 toe. Het voorzitterschap is overgenomen door Erik Ligtvoet

De spelregelcommissie heeft tot taak om:

- Te beslissen inzake de uitleg van spelregels en bijbehorende instructies voor toepassing van spelregels
- Waar nodig voorstellen tot wijziging van de spelregels van Badminton actueel te formuleren
- Advies uit te brengen inzake voorstellen van derden tot wijzigingen van de spelregels van Badminton
- De Nederlandse tekst van de spelregels van Badminton actueel te houden
- De lijst van uitspraken op te stellen en actueel te houden

- De verschillende vragenbanken voor Scheidsrechters en Referees actueel te houden
- Jaarlijks de toetsen voor scheidsrechter- en referee-licenties samen te stellen
- de licentie-administratie te onderhouden
- De geldigheid van de WF licentie loopt parallel aan het wedstrijdseizoen

Werkzaamheden in de verslagperiode:

De spelregelcommissie is in de verslagperiode niet fysiek bij een gekomen maar hebben contact met elkaar via email en/of telefonisch. Alle zaken werden derhalve per mail of door informeel overleg afgehandeld en bespaarde daardoor veel tijd en geld.

- In mei 2023 is een experiment mbt de serviceregels opgestart vanuit BWF. In NL is dit experiment overgenomen.
- Per 30 november 2023 zijn enkele aanpassingen in de Aanvullingen Spelregels voor Wedstrijdfunctionarissen doorgevoerd. Deze aanpassingen betroffen de toepassing van VBS.
- De commissie heeft de vragenbanken voor Wedstrijdfunctionarissen omgezet van MC-naar open vragen.
- De enquêtemethode voor het uitsturen en innemen van de jaarlijkse toetsen werd verlaten. De toetsen werden in Word versie opgezet.
- De procedure voor innemen werd weer in eigen hand genomen en uitslagen werden direct na beoordeling gecommuniceerd.
- In 2023 zijn de opleidingsreaders voor wedstrijdfunctionarissen geactualiseerd. De commissie heeft gekeken naar de spelregels voor Air Badminton en heeft richting BWF aanbevelingen gedaan voor aanpassingen in inhoud en structuur.

Shuttletestcommissie

Samenstelling

De shuttletestcommissie bestond in 2023 uit de volgende leden: Paul de Kuyper (voorzitter), Marjan Ridder, Emmy Vlaar, Dennis Tjin Asjoe en Ruud Bosch. Birgit Bijleveld verleende ondersteuning vanuit het bondsbureau.

Keuringen

De shuttletestcommissie heeft in 2023 in totaal 4 keuringen verricht van verschillende merken/typesen shuttles. Over alle keuringen is advies uitgebracht aan het bondsbestuur. De bevindingen staan vermeld in onderstaande tabel.

Rapport	Merk & type	Uitvoering	Advies toelating tot categorie	Bijzonderheden
372	Forza FZ Hybrid 5000	hybride 77	C	Hybride shuttle met een kurken dop en een kunststof rok met veren. Verenigen in de vijfde divisie of lager in de bondscompetitie die met veer spelen, kunnen - in 2023-2024 als pilot - met deze shuttle hun competitiewedstrijden spelen.
373	Silva 2	Veer 77	B	
374	Aoankang No 2	Veer 77	B	
375	Aoankang No 3	Veer 77	C	

CW 2023

Tijdens de verslagperiode is de LCW overgegaan in de CW (Commissie Wedstrijdzaken). De CW is als volgt samengesteld:

Jacob Baas
 Leo Bus
 Paulien Hoogerbrugge
 Gert-Jan van der Lee
 Henk Liemburg
 Remco Moesman
 Frans Neelis
 Remco Oskam
 Joost Roovers
 Rob Salawan-Bessie
 Albert Valentijn
 Birgit Bijleveld (voorzitter)

Evenementen, kampioenschappen en toernooien circuits

De volgende activiteiten zijn georganiseerd in 2023:

- Bondscompetitie, de competitie seizoen 2023-2024 is in september 2023 gestart.
- Finale landskampioenschap Eredivisie
- FZ Forza-Nederlandse Loterij NK
- NK Para Badminton
- NK voor competitieteams
- Junior Master Circuit
- Master Circuit
- NJK
- NVK
- RJK en RSK

Uitvoeringsregelingen en reglementen

Alle bestaande uitvoeringsregelingen die betrekking hebben op wedstrijd zaken en reglementen zijn waar nodig geactualiseerd.

Bijeenkomsten

De CW heeft in de verslagperiode alle werkzaamheden uitgevoerd met behulp van fysieke en hybride bijeenkomsten en communicatie per telefoon en e-mail. In 2023 vooral gefocust op de overgang van de LCW naar de CW en het voortzetten van de gebruikelijke taken. De lopende zaken, bezwaren en dispensatieverzoeken zijn afgehandeld. Daarnaast zijn diverse thema's op het gebied van Wedstrijdzaken ingebracht en besproken. Denk hierbij aan de Landelijke Voorjaarscompetitie en de principekalender.

Er is een online bijeenkomst geweest over de RJK in 2023. Deze bijeenkomst stond in het teken van de toekomst van de RJK's. Met de organisatoren van de toernooien in het Master Circuit en in het Junior Master Circuit zijn de jaarlijkse overleggen online gevoerd.

De CW heeft deelgenomen aan de fysieke en online bijeenkomsten van de werkgroep Toekomst Eredivisie.

Regio's

Centrum

De samenstelling van het regioteam is als volgt:

Rob Salawan Bessie	regiocoördinator en lid van de CW
Everlien Salawan Bessie	Lid landelijke voorjaarscompetitie gebiedscontactpersoon bondscompetitie toernooileider RJK en RSK
Ilona Smeets	toernooien en aanstellingen wedstrijdfunctionarissen

Naast dit kernteam is er een vaste groep vrijwilligers met vaste taken die in verschillende uitvoerende commissies zitten en meehelpen met allerlei hand- en spandiensten zoals: commissieleden toernooiorganisatie RJK en RSK, Regionale Kampioenschappen voor Regiotteams en de leden van de uitleenservice van rackets. Tenslotte hebben we binnen de regio iemand die de regiowebsite onderhoudt en bijhoudt.

Afgevaardigden

De afgevaardigden zijn: Felicia Versantvoort (tussentijds afgetreden), Paul de Wit (aftredend niet herkiesbaar) en John Appels. Dat betekent dat er twee open plaatsen zijn binnen onze regio.

Juniorencompetitie

Deze worden landelijk georganiseerd.

Seniorencompetitie

Deze worden landelijk georganiseerd.

Recreantencompetitie

Deze gaan landelijk georganiseerd worden.

Regio Junioren Kampioenschappen

Na twee coronajaren kon de RJK eindelijk weer georganiseerd worden. Vermoedelijk hadden we nog te maken met de naweeën van corona aangezien de aanmeldingen moeizaam binnenkwamen. Aangezien de regio Noord-Holland besloten had geen RJK te organiseren hebben we in overleg met deze regio besloten om de inschrijvingen voor onze RJK ook open te tellen voor deelnemers uit Noord-Holland. Dit betekende een win-win situatie. De ervaringen van deze samenwerking waren van beide kanten erg positief en is zeker voor herhaling vatbaar.

Regio Senioren Kampioenschappen

De RSK werd wederom georganiseerd in Amersfoort. We mochten weer een groot aantal deelnemers ontvangen. Ook nu werd alles in poule/afvalsysteem gespeeld waardoor elke deelnemer meer wedstrijden kon spelen. Ook kon er een keuze gemaakt worden om te spelen met veren of plastic shuttles in bepaalde leeftijdsklassen.

Schematisch overzicht:

toernooi	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
RJK	202	194	188	165	139	169	153	130
RSK	155	176	179	165	200	182	196	188
Opstap	179	176	144	137	128	121	115	111
Vervolg	2020	2021	2022	2023				
RJK	91	corona	corona	119				

RSK	corona	corona	163	159				
-----	--------	--------	-----	-----	--	--	--	--

Toernooien en aanstellingen

We kennen binnen onze regio een flink aantal verenigingen die een toernooi organiseren. Daarnaast kennen we nog verenigingen die een JM- en een Mastertoernooi organiseren. Ook vindt binnen onze regio het NK Para Badminton plaats. De verenigingstoernooien met een categorie 1 krijgen een referee toegewezen. Overige toernooien kunnen alleen rekenen op telefonische ondersteuning. Om de uniformiteit binnen onze regio te waarborgen worden alle aankondigingsformulieren door één functionaris binnen onze regio gecontroleerd en goedgekeurd. Bij toernooien waar een referee is aangesteld, gebeurt dit in overleg met de verantwoordelijke referee. In tegenstelling tot andere regio's betreuren wij het dat verenigingen op elk willekeurig moment een toernooi kan aanvragen. Dit betekent een onnodige taakverzwaring van onze functionaris die verantwoordelijk is voor de regio toernooikalender. Toernooien die op deze manier hun toernooi aanvragen, krijgen een lage prioriteit in de toekenning van hun aangevraagde datum/data, en krijgen een datum aangewezen die niet concurrerend is met andere reeds goedgekeurde toernooien.

Het RTC (regiotoernooi circuit) bestaat uit de volgende toernooien:

- RSK Centrum
- Open Beca 2000
- FZ Forza Master Amersfoort
- Rijncup toernooi 2023 (De Lobbers)

Zuid-West

Het regioteam van regio Zuid-West bestond aan het begin van 2023 uit een Regiocoördinator, de Regio Commissie Wedstrijdzaken (RCW) en een Webmaster.

- Ellen Ruimschotel (regiocoördinator), afgetreden tijdens de verslagperiode
- Leo Bus (voorzitter RCW, competitiezaken)
- Remco Moesman (lid RCW, voorjaarscompetitie)
- Michel Moeliker (lid RCW, jeugdcompetitie)
- Paulien Hoogerbrugge (lid RCW, opstapcompetitie)
- Eli Klaassen (lid RCW, zeelandcompetities)
- Leen van Loon (lid RCW, zeelandcompetities)
- Gert-Jan van der Lee (webmaster en lid RCW, toernooizaken)

Sinds de regiovergadering van 12 april 2023 is de functie van regiocoördinator vacant. De openstaande vacature heeft geen kandidaat opgeleverd. De leden van de RCW zijn toegetreden tot de centrale Commissie Wedstrijdzaken van Badminton Nederland. De website www.badminton.nl/regio/Zuid-west is nog in de lucht.

Door de RCW zijn in 2023 nog georganiseerd:

- Jeugd- en opstapcompetitie

- Regionale kampioenschappen voor jeugdcompetitieteams
- Voorjaarscompetities voor senioren
- Zeelandcompetities
- Regio Senioren Kampioenschappen

Jeugd- en Opstapcompetitie

	Clubs		Teams	
	2023	t.o.v. 2022	2023	t.o.v. 2022
Jeugdcompetitie, fase 2	51	+2%	160	+6%
Opstapcompetitie	39	+22%	75	+44%

- De (pilot) jeugdcompetitie in regio Zuid-West kende een twee-fasen structuur met een tussentijdse herindeling op sterkte. Deze structuur is in aangepaste vorm overgenomen in de landelijke jeugdcompetitie 2023/2024. In 2023 is het aantal clubs en teams in fase 2 van de jeugdcompetitie licht gestegen ten opzichte van fase 2 in 2022 (het eerste jaar van de pilot). De jeugdcompetitie is op 24 juni 2023 afgesloten met de regionale kampioenschappen voor jeugdcompetitieteams in Capelle a/d IJssel.
- De opstapcompetitie kende in 2023 een sterke toename van het aantal deelnemende clubs en teams ten opzichte van 2022, het jaar waarin de effecten van de coronapandemie nog zichtbaar waren.

Voorjaarscompetities

	Clubs		Teams	
	2023	t.o.v. 2022	2023	t.o.v. 2022
Mannencompetitie	42	+45%	59	+44%
Vrouwencompetitie	19	+58%	20	+25%
Gemengd-dubbelcompetitie	34	+113%	64	+146%
Totaal	58	+45%	143	+72%

- In het voorjaar van 2023 is in regio Zuid-West bestond een mannen-, vrouwen- en gemengd-dubbelcompetitie in 3 sterktecategorieën georganiseerd. Het aantal deelnemende clubs en teams is sterk toegenomen ten opzichte van 2022, toen het einde van de coronapandemie nog impact had op het aantal inschrijvingen. De opzet van deze competities is grotendeels overgenomen in de landelijke voorjaarscompetitie 2024.

Zeelandcompetities

	Clubs		Teams	
	2023/2024	2022/2023	2023/2024	2022/2023

<i>Dubbelcompetitie</i>	9	7	10	9
<i>Jeugdcompetitie</i>	0	3	0	4
<i>Totaal</i>	9	9	10	13

- *In Zeeland is van het najaar van 2023 tot het voorjaar van 2024 een regiocompetitie georganiseerd, die uitsluitend uit een dubbelcompetitie bestond. Er is door 9 clubs (10 teams) deelgenomen aan de Zeeuwse dubbelcompetitie, terwijl de Zeeuwse jeugdteams in 2023/204 hebben deelgenomen aan de landelijke jeugdcompetitie.*

Regio Senioren Kampioenschappen [RSK] en Regio Junioren Kampioenschappen [RJK]

	<i>Inschrijvingen</i>		<i>Spelers</i>	
	2023	2022	2023	2022
<i>RSK</i>	157	174	167	178
<i>RJK</i>	0	0	0	0

- *In 2023 is door 157 spelers deelgenomen aan de RSK, 6% minder dan in 2022. Het aantal inschrijvingen bleef nagenoeg gelijk ten opzichte van een jaar eerder.*
- *In Zuid-West is in 2023 – evenals in de jaren 2019-2022 – geen RJK georganiseerd vanwege een te gering aantal inschrijvingen.*

Noord-Brabant

Competities

- Midweekcompetitie 2022-2023 (RCW a.i. Joost Roovers/Albert Valentijn) met 17 verenigingen en 40 deelnemende teams.
- Midweekcompetitie 2023-2024 (CW a.i. Joost Roovers/Albert Valentijn) met 17 verenigingen en 40 deelnemende teams.
- Jeugdcompetitie 2022-2023 (Letty Jacobs) met 26 verenigingen en 83 deelnemende teams.
- Ondersteuning Bondscompetitie (Saskia Hellings)

Evenementen

- Voorbereiding en uitvoering RJK 2023 in Boxtel op 15 en 16 april (i.s.m. NBBJ; Joost Roovers, Frans Neelis, Letty Jacobs, H el ene Neelis, Albert Valentijn) 63 deelnemers.
- Voorbereiding en uitvoering Voorrunde NK competitieteam 2023 en RKR 2023 in Waalwijk op 17 juni (Frans Neelis, Letty Jacobs, Albert Valentijn) 11 deelnemende teams aan RKR
- Voorbereiding en uitvoering RSK 2023 in Oosterhout op 25 en 26 november 2023 (i.s.m. BC Oosterhout; Judith van der Wel, Joost Roovers, Frans Neelis, Letty Jacobs, H el ene Neelis, Albert Valentijn) 214 deelnemers.

Regioteam

- Afscheid genomen van Leonie van den Wijngaard (toernooileider).
 - Nieuw in het regioteam is Judith van der Wel (toernooileider) .
 - Ad Interim: Joost Roovers: Coördinator Midweekcompetitie voor editie 2022-2023 en plv Webmaster
 - Wervingspoging voor nieuwe vrijwilligers t.b.v. regio Noord-Brabant. Functies: Regiomanager, Coördinator Midweekcompetitie, Toernooileider, plv Webmaster, plv Toernooisecretariaat, 2 (vaste) Assistenten bij kampioenschappen, BN wedstrijdfunctionarissen.
- Enige resultaat in 2023 is onze nieuwe toernooileider Judith van der Wel.

Noord-Holland

Het regioteam Noord-Holland bestaat eigenlijk alleen nog maar uit een regiomanager. Nadat de jeugdcompetitie afgelopen seizoen onder de vleugels van de bond is komen te vallen verdween ook onze regio jeugdcompetitie leider plek t.w. Alex van Zaanen. Eerder was ook Dennis Verkerk (seniorencompetitie leider) al vervallen doordat ook deze competitie, een jaar eerder , naar de bond is gegaan. Overigens een goede ontwikkeling om geen regiogrenzen meer aan te houden.

Doordat de Regio Noord-Holland al lange tijd geen toernooi commissie meer heeft kwam en in de Regiovergadering een dringende oproep aan de clubs om de RJK en RSK te organiseren. Badmintonvereniging t Vennewater meldde zich voor de RJK en badmintonvereniging Almere wilde het RSK wel organiseren. Het RSK is inmiddels georganiseerd en prima verlopen. Het RJK is echter niet door gegaan door te weinig inschrijvingen.

Tevens had regio Noord-Holland geen afgevaardigde in de Bondsvergadering.

De Regio Noord-Holland mag trots zijn op de Eredivisietitel van Duinwijck in 2023 en ook op het winnende team van Almere bij de Van der Kolk-Cup.

Voor het mogelijk op te richten 2^e RTC in onze regio in de buurt van Haarlem hebben we echter geen trainer kunnen vinden en zijn we dus niet gestart met een 2^e RTC in onze Regio. Wel zijn er plannen om een badmintonschool en pre-RTC op te richten in Amstelveen in 2024.

Regio Limburg

Competitie

35+ dubbelcompetitie 2022-2023 (RCW a.i. Albert Valentijn) met 5 teams.

In 2023 zijn contacten gelegd met verenigingen in Oost Noord Brabant i.s.m. Regio Noord Brabant om BN verenigingen te betrekken bij deze competitie teneinde reisafstanden voor BC Venray te beperken in seizoen 2023-2024. Dit heeft nog niet geleid tot concrete deelname van

teams uit Noord Brabant aan deze competitie.

Reacties waren wel overwegend positief, nieuwe poging daardoor in 2024-2025. Competitie 2023-2024 is in Zuid Limburg gestart met 7 teams. BC Venray heeft daarbij afgezien van deelname juist vanwege de reisafstand.

Daarnaast is de competitie beperkt tot 2 wedstrijden per maand waardoor deze ook langer doorloopt en dat is voor het eerst.

Evenementen

Limburgse Jeugd Kampioenschappen

Vorbereiding en uitvoering LJK 2023 in Echt-Susteren in samenwerking met BC Echt. Deze LJK is als 2 toernooien van 1 dag georganiseerd waarbij op zaterdag Jeugd 13 en Jeugd 17 jaar gespeeld hebben en op zondag Jeugd 11 en Jeugd 15 jaar.

Op deze wijze is het voor de meeste deelnemers 1 dag aanwezig zijn, maar voor sommige deelnemers bestaat de mogelijkheid om een leeftijdsklasse hoger ook mee te doen aan de LJK. Van deze mogelijkheid hebben een aantal spelers daadwerkelijk gebruik gemaakt.

In totaal hebben 104 deelnemers ingeschreven voor deze editie van de LJK.

Limburgs Para badminton

Het Limburgs Parabadmintontoernooi, heeft het regioteam in oktober 2023 in samenwerking met BC Echt het Limburgs Para Badmintontoernooi georganiseerd. Dit evenement dat deel uitmaakt van het circuit Para Badmintontoernooien van Badminton Nederland wordt ondanks de verre reisafstanden door de spelers in het Para Badminton bezocht. Alhoewel de deelname minder was als in voorgaande jaren was het toernooi er niet minder geslaagd om.

Limburgse kampioenschappen

Vorbereiding en uitvoering LK 2023 in samenwerking met BC Rebeo in sporthal de Schans in Reuver. 133 deelnemers deden mee aan deze editie, dat is beduidend meer als in 2022, maar nog altijd minder als voor de coronapandemie.

Carlton International Youth Tournament

Ook dit jaar heeft het regioteam meegewerkt aan de voorbereidingen en de uitvoering van dit grote evenement altijd op 28 – 29 en 30 december.

Het U17 deel van dit toernooi maakt nu deel uit van het Badminton Europe U17 toernooi circuit, de deelname daaraan is zo groot dat dit toernooi over 3 dagen gespeeld wordt; noodzakelijk vanwege de regels die BE voor dit evenement voorschrijft. Met 96 mannenenkels en 64 vrouwenenkels is het toernooi bij der start al een van de grotere circuit toernooien. Ook de MD – VD en GD waren vol ingeschreven.

Daarnaast wordt ook nog U11 – U13 en U15 georganiseerd. In totaal waren er ruim 550 deelnemers ingeschreven voor dit toernooi.

Dag 1 voor dit deel van het toernooi wordt in 3 aanvullende sporthallen gespeeld waarbij U15 in de hamen op 16 banen de hoofdmoot vormt.

In totaal zijn er 933 wedstrijden gespeeld waarvan 60 op de finaledag.

Kwalificatie NK Competitieteams

In juni heeft het regioteam de uitvoering voor de kwalificatie NK Competitieteams op zich genomen. Dat in samenwerking met BC Rebeo in Reuver in sporthal de Schans. Net als in voorgaande jaren waren het de kampioensteams van de mannen divisies die moesten strijden voor 4 plaatsen in de finale NK Competitieteams welke in de Hanzehal in Zutphen gespeeld wordt. Die dag zijn er in totaal in 5 ronden 20 wedstrijden van 5 partijen gespeeld.

Regioteam

Het regioteam heeft in 2023 de samenwerking gezocht met regio Noord Brabant en deze regio op veel gebieden ondersteund. Over en weer maken we nu gebruik van elkaars kennis en kunde. Nieuw in het regioteam is Alfonds Seinen die als afgevaardigde bij Badminton Nederland is teruggetreden en langs deze weg meer wil betekenen voor Badminton in Limburg. Hij wil daarin vooral de communicatie met de verenigingen op een hoger niveau brengen en ook de samenwerking tussen verenigingen op welke wijze dan ook op gang brengen. Ook de opmaak van de ranglijsten voor de Limburgse toernooien wordt na de coronapandemie weer opgepakt. De samenstelling van het regioteam is onveranderd. Gezien de beperktere werkzaamheden doen sommigen in het regioteam nu meer hun werk op de achtergrond.

Agendapunt 5.3 Jaarverslag Commissie van Beroep 2023

1. Samenstelling

Jos Esveld, voorzitter

Lex Hartholt lid

2. Werkzaamheden in de verslagperiode

De Commissie van Beroep heeft in 2023 geen zaken behandeld.

Agendapunt 5.4

Jaarverslag Tuchtcommissie 2023

1. Samenstelling

De Tuchtcommissie heeft gedurende het jaar 2023 gefungeerd in de navolgende samenstelling:

Mr. H. Dumatubun voorzitter
W. van de Veen RM bmi-cmc lid
Mr. N. van Wijk lid
Mr. S. Straaijer lid
Mr. T. van Nispen lid

De commissie werd vanuit het bondsbureau ondersteund door Dennis van Putten. De Tuchtcommissie was afgelopen jaar op volledige operationele sterkte.

2. Werkzaamheden in de verslagperiode

De Tuchtcommissie heeft in 2023 één zaak in hoger beroep beslecht waarbij beroep was aangetekend tegen een beslissing van de CW eerste aanleg, en de Tuchtcommissie als instantie van hoger beroep heeft gefunctioneerd.

Tevens is afgelopen jaar het vernieuwde Tuchtreglement geïmplementeerd waarbij onder meer rekening is gehouden met de integratie van alle lokale RCW's in de CW.

De Tuchtcommissie is daarnaast gevraagd te onderdeel uit te maken van de werkgroep binnen Badminton Nederland die bezig is met de implementatie van een nieuw reglementair framework ten aanzien van grensoverschrijdend gedrag. Dit is mede ingegeven vanuit NOC*NSF. Dit betreft een uitgebreid en intensief traject waarbij verschillende opties worden verkend in samenspraak met zowel NOC*NSF als het Instituut voor Sportrechtspraak over wat de beste wijze van implementeren is. Dit zal een zeer omvangrijk proces worden. De tuchtcommissie is gevraagd mee te denken over het hoe de commissie van beroep en diens rol in de toekomst. Kan worden ingericht, gelet op de minimale bezetting in die commissie. Gesprekken hierover zijn op dit moment gaande.

De tuchtcommissie waardeert het dat het geregeld gevraagd wordt mee te denken over juridische zaken en ontwikkelingen binnen Badminton Nederland.

Agendapunt 5.5 Jaarverslag Reglementscommissie 2023

1. Samenstelling

In de periode 1 januari 2023 tot en met 31 december 2023 was de reglementscommissie als volgt samengesteld:

Dhr. R. Oskam – voorzitter

Mevr. B. Mura – ambtelijk secretaris

Om de kwaliteit en continuïteit van de Reglementscommissie te bewaken is het zeer wenselijk dat de bezetting verder op orde gebracht wordt zodat er minsten 3 leden zijn.

2. Werkzaamheden in de verslagperiode.

De verslagperiode betreft het gehele kalenderjaar. De Reglementscommissie is in deze periode niet fysiek bijeengekomen. De behandelde zaken werden per e-mail en telefonisch afgehandeld. Er is een aantal verzoeken om uitleg van verenigingen, bondsbestuur en medewerkers van de werkorganisatie behandeld, inzake diverse onderwerpen. Het betrof onder meer de uitleg en toepassing van de regels inzake:

- Competitie- en toernooireglementen
- Advies bij consultatie sportbonden inzake reglementswijzigingen ISR
- Implementatie regelingen omtrent grensoverschrijdend gedrag

Tot slot is de Reglementscommissie nauw betrokken bij de reglementswijzigingen die horen bij de nieuwe opzet waarbij beleids- en uitvoerende zaken meer van elkaar gescheiden worden om in de toekomst sneller en slagvaardiger in te spelen op de veranderende behoefte op het vlak van toernooien en competities, en daarnaast de reglementen overzichtelijk en leesbaar te maken voor alle afnemers (officials, verenigingen, spelers,...).

Reglementscommissie

Mei 2024

Agendapunt 5.6 Jaarverslag 2023 Financiële Commissie

1. Samenstelling

De FC (Financiële Commissie) bestond per einde van het verslagjaar 2023 uit de volgende personen:

Wouter van Voorthuysen	voorzitter
Tamara Jille	lid
Paul de Wit	lid

In het voorjaar 2023 is een statutenwijziging aangenomen, waarbij het minimaal aantal van vijf leden is teruggebracht naar drie, waarmee de FC met de huidige bezetting van drie leden ultimo 2023 voldoet aan de statuten.

2. Taken en werkwijze

De FC controleert conform de statuten namens de Bondsvergadering op hoofdlijnen het financiële beleid van het Bondsbestuur. Op basis van de verstrekte en opgevraagde stukken en naar aanleiding van vragen, signalen, en verzoeken van derden (waaronder afgevaardigden) stelt de FC zo nodig vragen aan het Bondsbestuur, het Bondsbureau, Bondcenter en de Accountant en stelt eventueel zelf een onderzoek in. De FC heeft overigens geen advies- of instemmingsrecht op de feitelijke beslissingen van het Bondsbestuur. Naast gevraagd kan de FC echter op eigen initiatief ook ongevroegd adviseren.

3. Bijeenkomsten

De FC heeft in 2023 diverse malen overleg gepleegd met de Penningmeester van het Bondsbestuur. Tijdens deze bijeenkomsten waren ook aanwezig de Directeur van het Badminton Nederland en de Administrateur van Bondcenter en éénmalig de Accountant. De overleggen in 2023 zijn zowel online als op het bondsbureau gevoerd. De Administrateur van Bondcenter verzorgt de boekhouding van Badminton Nederland (BN), doet de voorbereidingen voor de financiële managementrapportages en stelt de concept jaarrekening op.

Bij de behandeling van de jaarrekening 2022 is de Accountant van Badminton Nederland bij de bespreking aanwezig geweest. Dit is conform de statuten. Tevens is de FC altijd vertegenwoordigd geweest bij Bondsvergaderingen en daarnaast ook bij enkele Regiovergaderingen.

4. Te beoordelen beleid en stukken

De reguliere basis voor de tussentijdse beoordeling van het gevoerde financiële beleid van het Bondsbestuur wordt gevormd door de stukken die worden aangeleverd door het bondsbureau. Dit zijn de begroting, de financiële managementrapportages (Manraps) en tenslotte de jaarrekening. De Manraps geven periodiek een uitgebreid overzicht van de tussentijdse financiële realisatie, de vergelijking van de realisatie met het voorgaande boekjaar, de afwijking hiervan ten opzichte van de geldende begroting, een prognose van de eindstand van het lopende boekjaar en de eventuele toelichting van de afwijkingen (zgn. meevallers en tegenvallers). De opgeleverde stukken zijn een belangrijk onderdeel van de besprekingen die de FC periodiek met de Penningmeester van het Bondsbestuur voert.

De betreffende rapportages zijn in 2023 door het bondsbureau en de Penningmeester aan de FC verstrekt. De FC kan constateren dat de rapportages zorgvuldig zijn vervaardigd. Wel heeft de FC specifiek aanbevelingen gedaan om het debiteurenbeleid verder aan te scherpen; het is een belangrijke schakel om de liquiditeitspositie van BN goed op peil te houden. De administratie die ten grondslag ligt aan rapportages, geeft over het algemeen een verzorgde indruk; deze mening wordt ook gedeeld door de Accountant.

De jaarrekening 2022 is door de Penningmeester namens het Bondsbestuur aan de FC voorgelegd en door de FC besproken met de Penningmeester, de Directeur, de Administrateur van Bondcenter en de externe Accountant. In de besprekingen betreffende het jaarverslag zijn diverse punten aan de orde geweest. Het concept van de jaarrekening 2022 gaf een goed beeld van het gevoerde financiële beleid. De FC heeft na een aantal aanbevelingen positief geadviseerd t.a.v. de jaarrekening 2022. De begroting 2024 is door het Bondsbestuur aan de FC voorgelegd en besproken met de Penningmeester, de Directeur en de Administrateur van Bondcenter. De FC heeft ingestemd met de begroting. De FC is evenals in 2022 van mening dat de huidige contributiesystematiek snel aan vernieuwing toe is. Het Bondsbestuur is echter van mening dat het visie traject eerst moet worden afgerond voordat de huidige contributiesystematiek eventueel kan worden gewijzigd.

De FC heeft in 2023 met de Penningmeester, de Directeur en de administrateur van Bondcenter de navolgende onderwerpen specifiek besproken en/of haar adviezen gegeven omtrent:

- financiële situatie van BN, de financiële onderbouwing van de voortgang van beleidsplannen en de impact op het eigen vermogen van BN;
- visie traject;
- jaarplan Bestuur;
- meerjaren planning en mogelijke gevolgen;
- contributiesystematiek;
- inrichting, bevindingen, voorgestelde correcties en adviezen jaarrekening en begroting;
- toekomst BN (financieel gezien);
- financiering Topsport;
- personeelsplanning Bondsbureau (contracten en financiële gevolgen begroting);
- personeelsplanning Technisch beleid;
- beleid opgave leden door verenigingen;
- procesgang controlerend accountant;

- debiteurenbeleid;
- vernieuwing website;
- functioneren Bondcenter.

Agendapunt 5.7 Jaarverslag Klachtencommissie 2023

1. Samenstelling

Sinds 2023 is de Klachtencommissie extern belegd.

2. Werkzaamheden in de verslagperiode

In 2023 zijn er geen klachten voorgelegd aan de externe Klachtencommissie.

Agendapunt 6 Financiën 2023

Inhoud agendapunt:

- 6.1 Financieel Jaarverslag 2023
- 6.2 Verslag bespreking Financieel Jaarverslag 2023 met accountant
- 6.3 Advies Financiële Commissie

Korte samenvatting van het agendapunt:

Agendapunt 6.1: dit stuk bevat de samenvatting van de Jaarrekening 2023. De jaarrekening met de goedkeurende accountantsverklaring is uiteraard wel in te zien: [Definitieve-jaarrekening-2023-BN.pdf \(badminton.nl\)](https://www.badminton.nl/jaarrekening-2023-BN.pdf).

Agendapunt 6.2: het verslag van het gesprek tussen vertegenwoordiging van het bestuur, accountant en de Financiële Commissie is door de accountant geaccordeerd.

Agendapunt 6.3: de Financiële Commissie zal tijdens de vergadering haar advies geven en aan de vergadering voorstellen om het bestuur al dan niet décharge te verlenen.

De Jaarvergadering wordt gevraagd de volgende besluiten te nemen:

6.1	Goedkeuring Financieel Jaarverslag 2023.
6.2	Geen.
6.3	Verlening van decharge voor het gevoerde financieel beleid 2023.

Agendapunt 6.1

Samenvatting Jaarrekening 2023

Inleiding

Bijgaand treft u de samenvatting van de Jaarrekening 2023 aan die voldoet aan richtlijnen voor de jaarverslaglegging. De jaarrekening met de goedkeurende accountantsverklaring is uiteraard wel in te zien: [Definitieve-jaarrekening-2023-BN.pdf \(badminton.nl\)](#).

Resultaat 2023

Het resultaat na bestemming bedraagt € -71.241 en is als volgt opgebouwd:

Resultatenrekening	realisatie 2023	begroting 2023	verschil	realisatie 2022
Totaal Baten	2.861.177	2.451.528	409.649	2.552.554
Totaal Kosten	<u>2.957.645</u>	<u>2.512.945</u>	<u>444.700</u>	<u>2.531.923</u>
<i>Resultaat voor bestemming</i>	-96.468	-61.417	-35.051	20.631
Mutatie bestemmingsreserve	<u>25.227</u>	<u>25.227</u>	<u>0</u>	<u>-25.227</u>
<i>Resultaat na bestemming</i>	-71.241	-36.190	-35.051	-4.596

Tijdens de ALV van 17 december 2022 is de begroting 2023 vastgesteld met een begroot verlies van € 36.190.

Uiteindelijk is het resultaat vóór bestemming op € -96.468 uitgekomen en daarmee lager dan de begroting. Dit resultaat wordt verlaagd met de geplande reallocatie van topsportopbrengsten uit 2022 naar 2023 via de bestemmingsreserve. In de bijlage is de realisatie 2023 naast de begroting 2023 en realisatie 2022 geplaatst en per kerntaak opgebouwd.

Het resultaat na bestemming 2023 ad € -71.241 als volgt opgebouwd:

Begroot resultaat 2023:	€ -36.190
Meer opbrengsten dan begroot	€ 409.649
Meer kosten dan begroot	€ -444.700

<i>Resultaat 2023 na bestemming</i>	€ -71.241

Het negatieve resultaat 2023 – na de opname van de bestemmingsreserve ad € 25.227 – bedraagt € - 71.241. Doordat het begrote resultaat 2023 € -36.190,- is, bedraagt het verschil ten opzichte van de begroting 2023 eveneens € - 35.051. Er liggen meerdere afwijkingen ten grondslag aan het exploitatieresultaat. De belangrijkste verschillen staan hieronder.

Begroot resultaat 2023 (afgerond op € 1.000): - € 36.000

Afwijkingen met een positief effect op het resultaat:

- Hogere teambijdrage	€ 19.000
- Hogere NOC*NSF-bijdrage Alg. functioneren	€ 22.000
- Geen Urban Series	€ 15.000
- Onbenutte projecten in de regio's	€ 15.000
- Verkoop Let's Play Netten	€ 13.000

Afwijkingen met een negatief effect op het resultaat:

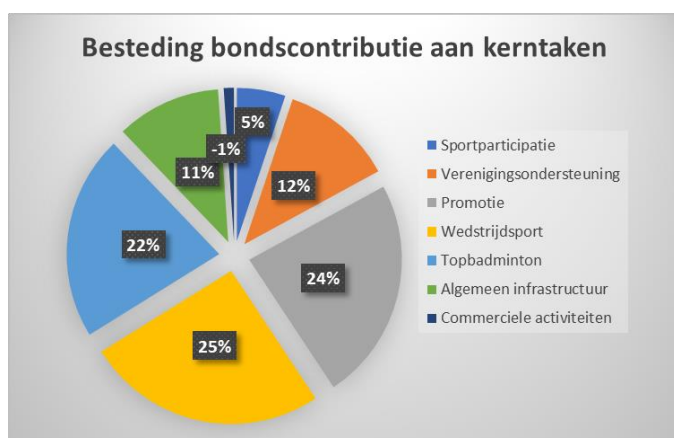
- Extra inzet op vrijwilligersbeleid	€ 8.000
- Doorontwikkeling FOYS voor verenigingen	€ 10.000
- Doorontwikkelen Visual Reality	€ 26.000
- FZ Forza NLO NK duurder	€ 10.000
- Kosten deelname EK Para	€ 17.000
- Hogere kosten Eredivisie + Bondscompetitie	€ 14.000
- Voorziening dubieuze debiteuren	€ 14.000
- Doorontwikkeling automatisering bureau	€ 9.000
- Diverse promotie/marketingkosten hoger	€ 8.000

Totaal mutaties t.o.v. de begroting* € -32.000

Resultaat 2023 na bestemming (afgerond) - € 71.000

*Gesaldeerd is de bovenstaande opsomming niet gelijk aan het resultaat. Alleen de grootste verschillen zijn benoemd.

De bondscontributie die in 2023 ontvangen is, is als volgt besteed:



Bestemmingsreserve

Vanwege het drukke pré-Olympische jaar van 2023 werd in totaal €61.529 gereallocation naar 2023. Een bedrag van € 36.302 was het deel van NOC*NSF dat wordt gereallocation. Het bondsdeel van deze reallocation is te vinden als bestemmingsreserve ad €25.227. Dit is nu volledig gebruikt in 2023. De bestemmingsreserve is per ultimo 2023 nihil.

Verloop bestemmingsreserve

Beginstand 1 jan. 2023	Gemaakte kosten t.b.v. reserve	Nieuwe reservering	Eindstand 31 dec. 2023
€ 25.227	€ -25.227	-	-

Balans en vermogenspositie

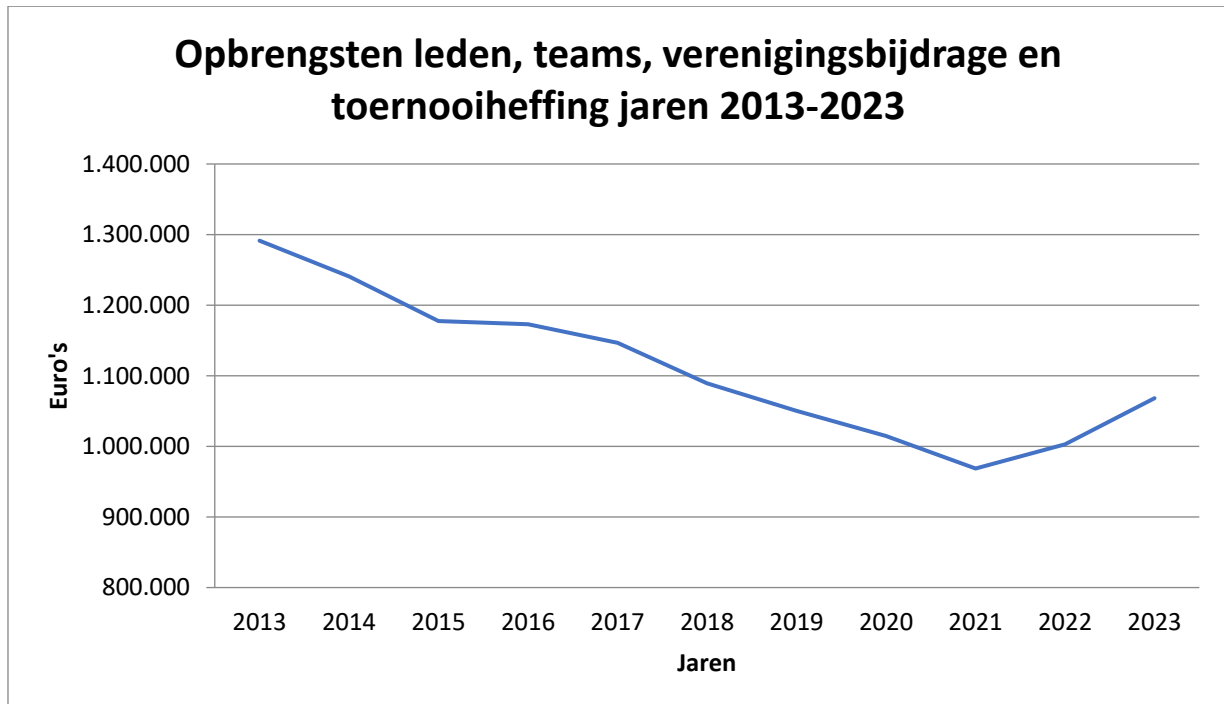
ACTIVA	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>	PASSIVA	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
Immateriële vaste activa	26.902	-	Vrije reserve	383.679	454.920
Materiële vaste activa	5.112	5.403	Bestemmingsreserve	-	25.227
<i>Totaal Vaste Activa</i>	<i>32.014</i>	<i>5.403</i>	<i>Totaal Eigen vermogen</i>	<i>383.679</i>	<i>480.147</i>
Voorraden	60.247	57.183	Crediteuren	116.518	47.061
Vorderingen	181.351	149.936	Belastingen / pensioenen	41.637	26.722
Liquide middelen	473.909	504.572	Overlopende passiva	205.687	163.164
<i>Totaal Vlottende Activa</i>	<i>715.507</i>	<i>711.691</i>	<i>Totaal Vlottende Passiva</i>	<i>363.842</i>	<i>236.947</i>
Totaal ACTIVA	747.521	717.094	Totaal PASSIVA	747.521	717.094

Per medio april 2024 is een bedrag van € 33.191 inzake debiteuren 2023 nog niet voldaan.

De balans toont de vermogenspositie van Badminton Nederland per 31 december. Het betreft een momentopname. Het weerstandvermogen per 31 december 2023 (vrije vermogen) bedraagt 13,4% van de totale baten in 2023. Voor organisaties zoals Badminton Nederland wordt geadviseerd dat het weerstandsvermogen zich tussen minimaal 5% (ca. € 143.000) en 10% (ca. € 286.000) bevindt. Dit is vertaald in het doel dat het vrije vermogen van Badminton Nederland minimaal € 200.000 moet bedragen. Op basis hiervan is het weerstandsvermogen per jaareinde als ruim voldoende te omschrijven.

Trendontwikkelingen

De totale contributieinkomsten zijn in 2023 gestegen t.o.v. 2022. Deze stijging komt door de hogere contributiebijdrage maar ook door stijging van de ledenaantallen in 2023. Ook de opbrengsten uit teaminschrijvingen zijn gestegen door een hoger aantal teaminschrijvingen.



Toekomstperspectief Badminton Nederland 2024

2023 is het jaar geweest van ledengroei! Na decennia van daling is dit een opsteker waar we superblij mee zijn. Dit geeft energie en zien we als een bevestiging dat onze huidige koers zijn vruchten afwerpt. We gaan dan ook met volle energie door om te zorgen dat we ook in 2024 deze positieve ontwikkeling doorzetten.

Ons jaarplan 2024 geeft duidelijk aan dat we nog steeds voor de verenigingen staan en hen zullen helpen een verdere slag te maken richting toekomstbestendigheid. Jeugd staat daarbij centraal: de perfectionering van onze jeugdcompetitie en het opstellen van een programma om de oudere jeugd te behouden, als jeugd, maar later ook als jongvolwassenen. Tevens gaan we door met het verder ontwikkelen van onze alternatieve verdienmodellen, gericht op het binnenland maar ook zeker op het buitenland, met bijvoorbeeld Let's Play Net en Bamito (voor scholen). Verder ontplooiën we steeds nieuwe activiteiten door middel van analyse van onze data (data-gedreven organisatie) en deze te koppelen aan onze ervaring en de input vanuit het veld.

We zorgen voor een kwaliteitsslag bij wedstrijdbadminton, inhoudelijk en procesmatig, in voorbereiding op de wijzigingen van onze principekalender het jaar daarna. We gaan intensiever aan de slag met het vergroten, bijscholen en met plezier laten werken van ons vrijwilligerskorps. We bieden hiervoor een integere en veilige omgeving en we zijn een inclusieve organisatie, waar diversiteit en gelijkwaardigheid naast elkaar staan als basis voor ons denken en handelen voor de komende jaren.

Toppunten van het jaar zullen zijn: kwalificatie voor en deelname aan de Olympische Spelen in Parijs en het opstellen van een nieuwe visie en een Meerjarenbeleidsplan 2025+. De Olympische Spelen zullen iedereen die van badminton houdt, laten genieten van onze sport en hopelijk laten juichen voor onze Nederlandse deelnemers. Ook de nieuwe visie brengt ons samen, alleen op een andere manier: samen gaan we de uitdaging aan om badminton in Nederland verder te brengen, zodat alle inwoners van Nederland weten wat wij allang weten, Badminton is de mooiste en gezondste sport die er is.

Zie ook ons jaarverslag in de stukken voor de Jaarvergadering 2024.

Bijlage. Samenvatting opbouw resultaat 2023 (voor bestemming)

Totaal Badminton Nederland	RESULTAAT 2022			BEGROTING 2023			RESULTAAT 2023			VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)												
Sportparticipatie	101	29	-72	134	80	-54	96	35	-61	-38	-45	-7
Verenigingsondersteuning	141	101	-41	178	31	-147	180	38	-142	2	7	5
Promotie	214	34	-180	320	36	-284	373	92	-281	53	57	4
Wedstrijdsport	601	274	-326	507	237	-271	651	348	-303	144	111	-33
Topbadminton	1129	923	-207	1040	808	-232	1198	940	-258	158	133	-25
Algemeen	360	199	-162	333	231	-102	400	268	-132	67	37	-30
Algemene Bondscontributie	0	1003	1003	0	1055	1055	0	1068	1068	0	13	13
Commerciële activiteiten	21	26	5	0	0	0	58	71	13	58	71	13
TOTAAL BN	2568	2589	21	2513	2477	-36	2958	2861	-96	445	384	-60
						0			25			
						-36			-71			

In de begroting was de bestemmingsreserve meegenomen in het resultaat. Bij het resultaat 2023 verlaagd deze conform de jaarrekening het resultaat na resultaat verdeling.

Sportparticipatie	RESULTAAT 2022			BEGROTING 2023			RESULTAAT 2023			VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)												
Sportparticipatie algemeen	0	0	0	0	0	0	2	0	-2	2	0	-2
Opleidingen en bijscholingen	22	21	-1	44	44	0	16	15	-1	-28	-29	-1
Regionale kampioenschappen	8	7	-1	33	33	0	24	18	-5	-10	-15	-5
Doorontwikkeling organisatie	1	0	-1	4	0	-4	2	0	-2	-2	0	2
LRTT / MRTT / ARTT toernooien	0	1	1	3	3	0	4	1	-2	1	-2	-2
Begeleiding wf (SWO)	2	0	-2	7	0	-7	7	0	-7	0	0	0
Personeel	68	0	-68	43	0	-43	43	0	-43	0	0	0
Totaal	101	29	-72	134	80	-54	96	35	-61	-38	-45	-7

Verenigingsondersteuning	RESULTAAT 2022			BEGROTING 2023			RESULTAAT 2023			VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)												
Verenigingsondersteuning	18	0	-18	30	0	-30	41	0	-41	11	0	-11
Verzekeringskosten e.d.	23	4	-18	21	5	-16	23	5	-18	2	0	-2
Onderzoeksprogramma	1	0	-1	4	0	-4	4	0	-4	1	0	-1
Woosh reserveringsprogramma	0	0	0	6	6	0	0	0	0	-6	-6	0
Jeugdprogramma Bamito	30	36	5	20	20	0	28	27	-1	8	7	-1
Ontmoetingen	35	18	-17	34	0	-34	21	6	-15	-13	6	19
NOC*NSF subsidie Breedtesport	0	43	43	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CRM abonnement en strippenkaart	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Personeel	35	0	-35	64	0	-64	63	0	-63	-1	0	1
Totaal	141	101	-41	178	31	-147	180	38	-142	2	7	5

Promotie	RESULTAAT 2022			BEGROTING 2023			RESULTAAT 2023			VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)												
Overige kosten communicatie	2	0	-2	2	0	-2	6	0	-6	4	0	-4
Ontwikkeling communicatie	10	0	-10	15	0	-15	18	0	-18	3	0	-3
Ondersteuning verenigingen bij promotie (inc. V	13	0	-13	10	0	-10	17	0	-17	7	0	-7
Airbadminton	17	24	7	50	20	-30	102	81	-21	52	61	9
Marketing	1	10	9	4	16	12	7	12	5	4	-4	-8
Personeel	171	0	-171	240	0	-240	223	0	-223	-17	0	17
Totaal	214	34	-180	320	36	-284	373	92	-281	53	57	4

Wedstrijdsport	RESULTAAT 2022			BEGROTING 2023			RESULTAAT 2023			VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)												
Wedstrijdsport algemeen	5	1	-4	2	0	-2	10	1	-9	9	1	-8
Nationale kampioenschappen	51	38	-13	46	44	-3	48	39	-10	2	-5	-7
RK voor RT (alle regio's)	1	0	-1	13	0	-13	0	0	0	-13	0	13
Eredivisie en play offs	48	17	-31	47	17	-30	39	2	-37	-8	-15	-7
Bondscompetitie	49	0	-49	45	0	-45	52	0	-52	7	0	-7
Regionale competities	5	0	-5	14	0	-14	1	0	-1	-13	0	13
Nationale evenementen	145	146	1	150	150	0	187	190	3	37	40	3
Overige wedstrijden	69	58	-11	24	14	-10	31	9	-22	7	-5	-12
Internationale wedstrijden Veteranen	6	0	-6	3	0	-3	1	0	-1	-2	0	2
Overige activiteiten	5	4	-2	7	3	-4	127	100	-27	120	97	-23
Algemene opbrengsten wedstrijdaanbod	1	10	10	0	10	10	0	8	8	0	-2	-2
Personeel	214	0	-214	157	0	-157	155	0	-155	-2	0	2
Totaal	601	274	-326	507	237	-271	651	348	-303	144	111	-33

Topbadminton	RESULTAAT 2022			BEGROTING 2023			RESULTAAT 2023			VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)												
Budget trainingsstages en wedstrijden	243	17	-226	385	458	73	390	494	104	5	36	31
Personele en materiële kosten ("infrastructuur")	235	16	-218	61	95	34	97	145	48	36	50	14
Opbrengsten programma	36	602	565	1	2	1	0	0	0	-1	-2	-1
Budgetneutrale opbrengsten	287	287	0	253	253	0	302	302	0	49	49	0
Personeel	328	0	-328	340	0	-340	409	0	-409	69	0	-69
Totaal	1129	923	-207	1040	808	-232	1198	940	-258	158	133	-25

Algemeen	RESULTAAT 2022			BEGROTING 2023			RESULTAAT 2023			VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)												
Bestuur	50	0	-50	44	0	-44	42	0	-42	-2	0	2
Infrastructuur	244	0	-244	215	0	-215	283	0	-283	68	0	-68
Huisvesting	35	0	-35	41	0	-41	42	0	-42	1	0	-1
Algemene inkomsten	0	199	199	0	231	231	0	268	268	0	37	37
Personeel	31	0	-31	34	0	-34	33	0	-33	-1	0	1
Totaal	360	199	-162	333	231	-102	400	268	-132	67	37	-30

Algemene Bondscontributie	RESULTAAT 2022			BEGROTING 2023			RESULTAAT 2023			VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)												
Verenigingen	0	48	48	0	51	51	0	49	49	0	-2	-2
Leden	0	520	520	0	558	558	0	552	552	0	-5	-5
Teams	0	428	428	0	432	432	0	451	451	0	19	19
Toernooiheffing	0	7	7	0	15	15	0	16	16	0	1	1
Totaal	0	1003	1003	0	1055	1055	0	1068	1068	0	13	13

Commerciële activiteiten	RESULTAAT 2022			BEGROTING 2023			RESULTAAT 2023			VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)												
Let's Play Net	0	0	0	0	0	0	0	13	13	0	13	13
E-Commerce (webshop + in- en verkoop)	21	26	5	0	0	0	58	58	0	58	58	0
Verdere uitrol commerciële activiteiten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Inkomsten uit nieuwe verdienmodellen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totaal	21	26	5	0	0	0	58	71	13	58	71	13

Agendapunt 6.2 Verslag bespreking Financieel Jaarverslag 2023

Tijdens het overleg van de financiële commissie op 8 april 2024 is de conceptjaarrekening 2023 besproken in aanwezigheid van de accountant, de heer Verweij.

Verweij geeft aan dat het proces en de controle van de Jaarrekening goed voorbereid en verlopen zijn. Netjes voorbereid en gecontroleerd: hij heeft begin maart de stukken ontvangen en vervolgens de controle uitgevoerd gericht op onderliggende stukken, op het stellen van vragen waarop antwoord is gekomen. Verweij geeft aan dat alles vlot is verlopen en dat de aandachtspunten van vorig jaar meegenomen zijn. Voor volgend jaar wil Verweij graag meer naar de processen kijken: betalingen, verkoop en daarvoor een interimcontrole uitvoeren ergens in het najaar.

Verweij geeft aan dat twee zaken voor hem van belang zijn in deze jaarrekening:

- geactiveerde website. Belangrijk voor de activatie is dat de website ook economische aspecten/voordelen heeft. Verweij stelt dat zij als accountants genoeg economische voordelen zien.
- het negatieve resultaat. Hij heeft geconstateerd dat er voldoende reserve is en dat Badminton Nederland voldoet aan de verwachtingen van NOC*NSF. Hij vraagt naar de verwachtingen voor 2024. Hartong antwoordt dat de begroting 2024 op nul sluit, waarop Verweij vraagt of dit realistisch is. Thoonen en Mura geven aan dat dit ook de verwachting is.

Van Voorthuijsen vraagt naar de noodzaak van een continuïteitsparagraaf. Verweij antwoordt dat het niet verplicht is. Advies van Verweij is om de continuïteit in de gaten te houden. Dit jaar zijn er geen andere specifieke zaken. Hieruit komt het voorstel voor een risicoanalyse, waarbij ook opnieuw naar het eigen vermogen gekeken zal worden.

De accountantsverklaring komt nog op papier. Hartong vraagt aan Verweij om deze ruim voor 18 mei a.s. ons te doen toekomen in verband met de formele goedkeuring van de Jaarrekening door het bondsbestuur.

Hartong deelt mee dat ook dit jaar de jaarrekening gepubliceerd wordt zonder handtekeningen, waarbij de FC een getekend exemplaar ontvangt om hun akkoord te kunnen geven. Inhoudelijk zullen ze een goedkeuring van de Jaarrekening aan de Jaarvergadering adviseren. Verweij en Thoonen zullen de jaarrekening verder afronden. Verweij wordt bedankt en verlaat het overleg.

Agendapunt 6.3 Advies Financiële Commissie

De Financiële Commissie (FC) heeft de concept jaarrekening 2023 op 29 maart 2024 van Badminton Nederland ontvangen. Op 8 april 2024 heeft de FC op het bondsbureau het concept besproken met de vertegenwoordiging van Badminton Nederland (Penningmeester Bondsbestuur en de Directeur van Badminton Nederland), Administrateur Bondcenter en de Accountant. Tijdens deze bespreking zijn een aantal punten aan de orde geweest waarvan de FC van mening was dat op een aantal plaatsen de tekst en op één plaats de cijfermatige gegevens in de jaarrekening aangepast diende te worden. De voorgestelde wijzigingen zijn doorgevoerd. De FC is van mening dat de Balans een voldoende juiste weergave van de vermogenspositie van Badminton Nederland weergeeft. De FC heeft een positief advies gegeven voor de jaarrekening 2023.

De FC is van mening dat de jaarrekening een goed financieel beeld geeft van het gevoerde beleid 2023 en adviseert hierbij de Jaarvergadering om het Bondsbestuur decharge te verlenen voor het boekjaar 2023.

Voor de nabije toekomst is de FC van mening dat er onderzoek moet worden gedaan of de criteria van het eigen vermogen, te weten minimaal € 200.000, nog voldoet voor de organisatie Badminton Nederland. In overleg met de Penningmeester en de Directeur wordt dit onderzocht in 2024.

Agendapunt 7 Stand van zaken 2024

- 7.1 Stand van zaken Jaarplan 2024
- 7.2 Stand van zaken prognose financieel resultaat 2024

Korte samenvatting van het agendapunt:

Agendapunt 7.1: in het stuk is een stand van zaken van de uitvoering van het Jaarplan 2024 te lezen. Om een zo volledig en actueel mogelijk beeld te geven van de belangrijkste ontwikkelingen van de laatste periode, zal de stand van zaken Jaarplan twee weken voor de Jaarvergadering gepubliceerd worden.

Agendapunt 7.2: in het stuk is de stand van zaken van de prognose 2024 te lezen. Om een zo volledig en actueel mogelijk beeld te geven van de belangrijkste ontwikkelingen van de laatste periode, zal de stand van zaken prognose financieel resultaat twee weken voor de Jaarvergadering gepubliceerd worden.

De Jaarvergadering wordt gevraagd de volgende besluiten te nemen:

7.1	Geen.
7.2	Geen.

Agendapunt 7.1 Stand van zaken Jaarplan 2024

Dashboard Jaarplan 2024

Verenigingsondersteuning Resultaat

Status

Probeerbadminton	Resultaat: Vaststelling wijze uitvoering voor de jaren 2025+	<p>We zijn op dit moment bezig met de opstart van de editie van 2024. Hiervoor hebben we een inventarisering gedaan naar de kosten en opbrengsten van probeerbadminton. Hoewel er afgelopen jaar minder verenigingen deelnamen, wordt het als actie nog zeer positief gewaardeerd en levert het BN als organisatie veel op. Hierbij valt te denken aan data die we van de deelnemers verkrijgen, maar ook inkomsten vanuit aanmeldingen en deelname. We blijven kijken naar verbeteringen, zonder daarbij de kracht van samen optrekken te verliezen.</p>
Jeugd/Bamito	<p>Resultaat: Groei van 10% van verenigingen die Bamito geïmplementeerd hebben</p> <p>Resultaat: Tevens hebben we de ambitie minimaal 1 bijscholing Bamito's Jeugdprogramma per maand te organiseren (reëel).</p>	<p>Implementatie is hier lastig te duiden. Veel verenigingen werken met de kaarten, sommigen zijn hierdoor wel geïnspireerd maar gebruiken de kaarten niet. We zien een groei van meer dan 10% in vraag naar diploma's en aanbod van FUNdagen. Om de groei beter te kunnen duiden zijn we aan de slag met een lijst waarop verenigingen aan kunnen geven wat er van het programma gebruikt wordt. Zie het als een soort keurmerk Bamito waarbij verenigingen bij voldoende vinkjes voldoen aan "heeft geïmplementeerd"</p>
Jeugdcompetitie	Resultaat: 10% groei (circa 400 jeugdleden) van de deelname aan de Jeugdcompetitie	<p>We zitten op dit moment op 8 stuks, deels afgerond, deels bezig en deels nog in planning.</p> <p>Meer bekend na inschrijvingsdeadline op 15 mei</p>

Impuls versterken sportbonden	Resultaat: Inrichting van 1 lokale Trainerspool bv in de Randstad	Met de impuls hebben we een nieuwe collega aangesteld. Deze collega zal in juni starten met het opzetten van cluster(s). Een eerste opzet van profielen waaraan de trainers moeten voldoen is gemaakt. Hiermee stappen we richting het nieuwe seizoen richting verenigingen om een pool op te starten.
Resultaat: 10% groei van aantal verenigingen die gebruik maken van de services van het Sportakkoord		We zitten nog niet op de helft van het jaar, maar zitten op dit moment op 32 aanvragen, daarmee is dat al 1 aanvraag meer dan in 2023.
Resultaat: oprichting van 1 nieuw toernooicircuit		Inhoudelijk is het nieuwe toernooicircuit af. Ook is er een nieuwe principekalender waarin dit circuit meegenomen is. Er is gekeken naar de rankingpunten van de jeugd en senioren en er zijn aanpassingen gedaan om het circuit aantrekkelijker te maken.
Sportparticipatie		
AirBadminton	Resultaat: Meerjarenbeleidsplan Airbadminton	Het meerjarenbeleidsplan is eind 2023 al geschreven en definitief gemaakt. Op dit moment wordt het plan al uitgevoerd.
Resultaat: Zorgen voor brede sportparticipatie		Met het creëren van structurele speellocaties, het breedtesportevenement tijdens de NK (Beround AirBadminton Experience) en het geven van verschillende clinics (Koningsdagspelen, SportsGen, Oranje Draad) wordt ingezet op een brede sportparticipatie. Ook worden er op 4 AirBadminton toernooien georganiseerd voor alle niveau's. Daarnaast is er aan Oldstars een impuls gegeven en hebben de eerste verenigingen zich gemeld om te starten. Ook is de actie probeerbadminton.nu weer opgestart en hebben de eerste verenigingen zich alweer aangemeld.

<p>Veilig sportklimaat</p>	<p>Resultaat: toename van 10% verenigingen die gebruik maken van een VOG voor hun vrijwilligers na nulmeting</p>	<p>We inventariseren momenteel welke verenigingen een VOG voor hun vrijwilligers hebben en we hebben verenigingen gevraagd om hun VCP aan te melden bij ons; verder is met NOC*NSF het verstrekken van materiaal van NOC*NSF(zodra klaar) voor verenigingen die al voldoen aan de 4 v's. We inventariseren welke verenigingen aan deze basiseisen voldoen. De voorbereidingen voor het congres bij de YDO zijn begonnen.</p>
	<p>Resultaat: Bereik van 70% van onze verenigingen over de basiseisen voor een veilige sportomgeving (te meten via de informatie vanuit de integriteitsmanager)</p>	
<p>Wedstrijdsport</p>		
	<p>Verder aan de slag met de vernieuwing van de Bondscompetitie (al aan de slag met wijzigingen principekalender, onderzoeken om aantal competities korter te maken en hoe we van de 8e en 9e divisies recreantencompetitie kunnen maken). Laagdrempeligheid is hierbij een belangrijk element. Onderzoek naar haalbaarheid landelijke recreantencompetitie.</p> <p>Jeugdcompetitie: evalueren en optimaliseren. Vernieuwing jeugdtoernooien gekoppeld aan de jeugdcompetitie. Hierbij onderzoeken hoe aansluiting kan plaatsvinden met senioren toernooiencircuit.</p> <p>Beleid opstellen voor competitievormen voor personen die nog geen lid zijn van BN, bijvoorbeeld bij de recreantencompetitie. Daarbij goed nadenken over financiële consequenties.</p>	<p>Principekalender ligt ter besluitvorming bij bestuur, onderzoek naar een recreantencompetitie in het najaar moet nog gebeuren.</p> <p>Er is een landelijke recreantencompetitie opgezet: de Voorjaarscompetitie.</p> <p>De jeugdcompetitie is geëvalueerd en geoptimaliseerd voor het seizoen 2024-2025.</p> <p>Vernieuwing aan de jeugdtoernooien is bezig. Er ligt een plan, nu moeten de juiste stappen worden ondernomen om het plan goed te laten keuren.</p> <p>Er komt een plan ter goedkeuring voor competitievormen voor niet leden bij het bestuur.</p>

Dubbelcompetitie evalueren en een besluit nemen over de toekomst van deze vorm.

Resultaat: Besluitvorming na onderzoeken/evaluaties hieronder beschreven

De Dubbelcompetitie is geëvalueerd en er wordt geen vervolg aan gegeven.

Topbadminton

Nationale selectie

Resultaat: Op drie onderdelen (XD, WD en MS) deelnemen aan Olympische Spelen (OS) Parijs 2024.
Resultaat: Een top 8 positie bij de Wereldkampioenschappen.

In het gemengddubbel gekwalificeerd met Robin & Selena.

Niet behaald

S-1

Resultaat: Podium bij het EK individueel.
Resultaat: Plek bij de laatste 8 EJK
Resultaat: Plek bij de laatste 16 WJK

Twee bronzen medailles XD (Robin & Selena) WD (Debora & Cheryl)

Wordt pas eind november/begin december gespeeld

Wordt pas in oktober gespeeld

S-2

Resultaat: RTC programma goed neerzetten richting de toekomst.

Zijn we mee bezig in het topsportplan 2025+ waarin vooral Talentidentificatie een belangrijke rol gaat spelen.

Waarschijnlijk kan RTC Haarlem toch gaan starten aankomend seizoen, daarnaast zijn we aan het onderzoeken wat de mogelijkheden zijn in de provincie Utrecht.

Resultaat: Het opzetten van meer RTC's.

Commerciële activiteiten

webshop

Resultaat: affiliate programma uitbreiden

Het affiliteprogramma is gelanceerd. 38 Verenigingen zijn inmiddels aangemeld.

webshop

resultaat: verkenning NL kleding in de webshop

Er is nog geen NL kleding in de webshop. Met Victor wordt er naar gekeken of dit mogelijk is.

Webshop

Resultaat: Webshop uitgebreid qua assortiment

De webshop heeft met Yonexproducten het assortiment uitgebreid. Een groter assortiment rackets, shuttles en vanaf dit jaar ook nieuwe in het assortiment zijn schoenen (medio juni verwacht).



Let's Play Net	Resultaat: doorgaan met verkoop LPN en Bamito SchoolBadminton	Aan 50% van de gemeenten is het LPN geïntroduceerd. Voor alle doelgroepen worden automation flows ingericht om een grotere impact te realiseren. (Basis) scholen wordt het LPN en het Bamito programma gezamenlijk aangeboden. In het 1e kwartaal zijn er 2 netten verkocht en zijn er 11 in offerte status.
----------------	---	--

Promotie

Digitale marketing	Resultaat: Realisatie van het plan voor digitale marketing	Gebruik van automationflows aan het uitbreiden om efficiënter te kunnen communiceren.
Nieuwe technologie	Resultaat: nieuwe technologie blijven volgen en huidige tools evalueren en gebruik ervan optimaliseren , intensiveren of ermee stoppen ook kijkend naar kwaliteit en opbrengst	Wij evalueren voortdurend en optimaliseren daar waar nodig. Nieuwe technologieën worden op de voet gevolgd.
Story telling	Resultaat: Nog meer investeren in story telling en aantrekkelijke content ook betreffende de organisatie	Hier zijn we mee gestart. We delen meer best practises van verenigingen, maar laten ook meer zien van bijvoorbeeld topsport of dat we zelf als bureau aan de slag zijn met D&I.
Interne communicatie	Resultaat: interne communicatie over nieuwe visie	Dit volgt zodra de nieuwe visie gereed is
BN-app	Resultaat: Gebruik BN app verder stimuleren met als resultaat in 2024 een toename van 20% van het aantal gebruikers	Het aantal gebruikers per 1 januari was 5200, op 1 juni is dat 5222

Algemeen

Kaderontwikkeling/ vrijwilligersbeleid	Resultaat: Toename van vrijwilligers met 5% Resultaat: 80% behoud van vrijwilligers	De kaderdag 2024 is in voorbereiding.
Kwantiteit/ kwaliteitsbevordering wedstrijdfunctionarissen	Resultaat : minimaal 10 kandidaten voor de opleidingen voor wedstrijdfunctionaris Resultaat: de organisatie van minimaal een workshop op thema , naast de bijscholing op (kader)dag	De werving continueert en de commissie zijn bezig met het steeds verbeteren van de processen/inhoud. Er wordt gekeken naar een dag in de tweede helft van dit jaar.



Visietraject	Resultaat: vertaling naar uitvoering en start uitvoering	Bekend bij het bestuur.
Meerjarenbeleidsplan 2025+	Resultaat: Proces in gang zetten en realiseren in concreet voorstel voor de jaarvergadering 2025	Afhankelijk van Visietraject.

Agendapunt 7.2 Stand van zaken prognose financieel resultaat

In deze notitie wordt de financiële prognose over 2024 toegelicht. In de prognose is de laatste stand van zaken verwerkt.

1. Recapitulatie

Recapitulatie	Mei		begrotingspijler
(bedragen x €1000)			
Begroot resultaat 2024	5		
CAO Sport in begroting 7,5%, nu 6,5%	10		Personeel
Tijdelijke Comm.medewerker/Man.assistent	-5		Personeel
Opbrengst platform Badminton Vlaanderen	6		Commerciële Activiteiten
Forza NK 2024 negatief ipv kostenneutraal	-6		Wedstrijdsport
Quick scan verenigingen	-3		Algemeen
Projectleider Visie	-5		Algemeen
FOYS ledenpakket (hoger begroot)	7		Verenigingsondersteuning
Onderzoeksprogramma (kosten meerdere jaren)	3		Verenigingsondersteuning
Overige verschillen	-2		
Verschil Begroot vs prognose	5		
Voorlopig prognose resultaat 2024	10		excl invest. Airbadminton
Begroot resultaat 2024 invest Airbadminton	-5		Invest Airb
Verwachting hogere opbrengst Let's Play netten	8		Invest Airb
Voorlopig prognose resultaat 2024 invest Airbadmin	3		
Voorlopig prognose resultaat 2024	13		incl invest. Airbadminton

2. Toelichting op de cijfers

De in de bondsvergadering goedgekeurde begroting 2024 gaat uit van een positief resultaat van € 5.000,-. Dit betreft exclusief investering in AirBadminton van € 15.000 en de verwachte opbrengsten € 10.000. De huidige prognose laat een positief resultaat zien van (afgerond) €10.000. Dat heeft een aantal redenen, die hieronder punt voor punt worden toegelicht.

CAO Sport in begroting 7,5%, nu 6,5%

Ten tijde van opstellen begroting 2024 was de verwachting een CAO Sport een stijging van 7,5% zou gaan toepassen. Uiteindelijk is dit per saldo voor 2024 6,5%.

Tijdelijke inzet Administratieve medewerker

Voor een aantal maanden is extra inzet van personeel toegepast van in totaal €5.000.

Opbrengsten voor platform Badminton Vlaanderen

Voor Badminton Vlaanderen gaan we volgens het format van Badminton Nederland het platform voor de webshop, Bamito e.d. bouwen. Dat levert totaal €5.500 op.

Forza NK NLO2024 negatief i.p.v. kostenneutraal

De prognose van de NK in februari is dat deze een verlies laat zien van €6.400. Dat is gelijk aan het resultaat van 2023. In de begroting van 2025 zullen we voortaan rekening houden met deze werkelijkheid, aangezien deze jaarlijks op kostenneutraal wordt begroot.

Quick scan verenigingen

Dit betreft het haalbaarheidsonderzoek voor het organiseren van Internationale Evenementen (€2.500 in 2024 en €2.500 in 2025).

Projectleider Visie

Gezien de laatste ontwikkelingen is het denkbaar dat iemand ons gaat ondersteunen bij het tot stand brengen van het plan (€5.000 gereserveerd onder bestuurskosten).

Kosten FOYS-ledenpakket

In de begroting is rekening gehouden met €47.000 aan kosten, maar dit zal €40.000 worden.

Kosten onderzoeksprogramma NOC*NSF

In de begroting is rekening gehouden met €7.500, maar de kosten zullen over meerdere jaren gefactureerd worden door NOC*NSF, daardoor valt €4.200 ten deel voor 2024.

Verwachting hogere opbrengst Let's Play Netten

In de begroting is rekening gehouden met een positief resultaat uit verkoop Let's Play Netten van ongeveer €10.000. Naar verwachting zal dit €17.750 zijn in 2024. Derhalve wordt het resultaat naar verwachting €7.750 beter dan begroot.

3. Verenigingsreserve

De verenigingsreserve (lees: eigen vermogen) zal naar verwachting eind 2024 als volgt uitkomen:

- eigen 'vrije' vermogen 31 december 2023	€ 383.679
- prognose financieel resultaat 2024 (o.b.v. prognose)	€ 10.000
- prognose financieel resultaat 2024 (AirBadminton gerelateerd)	€ 3.000
- prognose eigen 'vrije' vermogen 31 december 2024	€ 396.679

Hiermee blijft het eigen vermogen boven de afgesproken grens van € 200.000 en is de solvabiliteit van Badminton Nederland daarmee ruim voldoende.

4. Cijfers per onderdeel

Totaal Badminton Nederland	BEGROTING 2024			PROGNOSE 2024			VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)									
Sportparticipatie	142	80	-62	109	47	-62	-33	-33	0
Verenigingsondersteuning	193	30	-164	314	164	-150	121	134	13
Promotie	374	86	-288	308	16	-293	-66	-70	-4
Wedstrijdsport	528	237	-291	526	230	-296	-2	-7	-5
Topbadminton	1089	810	-280	1081	807	-273	-9	-3	6
Algemeen	369	265	-104	380	265	-115	12	0	-12
Algemene Bondscontributie	0	1189	1189	0	1189	1189	0	0	0
Commerciële activiteiten	20	24	4	38	48	10	18	24	6
TOTAAL BN excl invest Airbadminton	2715	2720	5	2755	2766	10	40	45	5

Investing Airbadminton	15	10	-5	15	18	3	0	8	8
------------------------	----	----	----	----	----	---	---	---	---

Totaal BN incl invest Airbadminton	2730	2730	0	2770	2783	13	40	53	13
---	-------------	-------------	----------	-------------	-------------	-----------	-----------	-----------	-----------

Sportparticipatie	BEGROTING 2024			PROGNOSE 2024			VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)									
Sportparticipatie algemeen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Opleidingen en bijscholingen	44	44	0	11	11	0	-33	-33	0
Regionale kampioenschappen	33	33	0	33	33	0	0	0	0
Doorontwikkeling organisatie	4	0	-4	4	0	-4	0	0	0
LRTT / DRTT toernooien	4	3	-1	4	3	-1	0	0	0
Begeleiding wf (SWO)	10	0	-10	10	0	-10	0	0	0
Personeel Sportparticipatie	47	0	-47	47	0	-47	0	0	0
Totaal	142	80	-62	109	47	-62	-33	-33	0

Verenigingsondersteuning	BEGROTING 2024			PROGNOSE 2024			VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)									
Verenigingsondersteuning	36	0	-36	26	0	-26	-10	0	10
Verzekeringskosten e.d.	21	5	-16	21	5	-16	0	0	0
Onderzoeksprogramma	8	0	-8	4	0	-4	-3	0	3
Woosh reserveringsprogramma	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Jeugdprogramma Bamito	25	25	0	25	25	0	0	0	0
Projecten en extra inzet VO	34	0	-34	169	134	-34	135	134	0
Personeel Verenigingsondersteuning	70	0	-70	69	0	-69	-1	0	1
Totaal	193	30	-164	314	164	-150	121	134	13

Promotie	BEGROTING 2024			PROGNOSE 2024			VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)									
Communicatie	27	0	-27	27	0	-27	0	0	0
Airbadminton	70	70	0	0	0	0	-70	-70	0
Ecommerce	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Marketing	4	16	12	4	16	12	0	0	0
Personeel Promotie	274	0	-274	278	0	-278	4	0	-4
Totaal	374	86	-288	308	16	-293	-66	-70	-4

Commerciële activiteiten	BEGROTING 2024			PROGNOSE 2024			VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)									
Ecommerce	20	24	4	20	24	4	0	0	0
Verdere uitrol commerciële activiteiten	0	0	0	18	24	6	18	24	6
Personeel Ecommerce	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totaal	20	24	4	38	48	10	18	24	6

Wedstrijdsport	BEGROTING 2024			PROGNOSE 2024			VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)									
Wedstrijdsport algemeen	4	0	-4	4	0	-4	0	0	0
Nationale kampioenschappen	46	44	-3	46	37	-9	0	-7	-6
RK voor RT (alle regio's)	19	0	-19	19	0	-19	0	0	0
Eredivisie en play offs	47	17	-30	47	17	-30	0	0	0
Bondscompetitie	45	0	-45	45	0	-45	0	0	0
Regionale competities	14	0	-14	14	0	-14	0	0	0
Nationale evenementen	150	150	0	150	150	0	0	0	0
Overige wedstrijden	18	14	-4	18	14	-4	0	0	0
Internationale wedstrijden Veteranen	5	0	-5	5	0	-5	0	0	0
Overige activiteiten	8	3	-5	8	3	-5	0	0	0
Algemene opbrengsten wedstrijdaanbod	0	10	10	0	10	10	0	0	0
Personeel Wedstrijdsport	172	0	-172	171	0	-171	-1	0	1
Totaal	528	237	-291	526	230	-296	-2	-7	-5

Topbadminton	BEGROTING 2024			PROGNOSE 2024			VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)									
Trainingsstages en wedstrijden Senioren	175	0	-175	195	0	-195	19	0	-19
Overige kosten Senioren	52	7	-45	52	7	-45	0	0	0
Inkomsten Senioren	0	442	442	8	441	433	8	-2	-9
Budgetneutrale kosten en opbrengsten Senioren	250	250	0	250	250	0	0	0	0
Trainingsstages en wedstrijden RTC	39	21	-18	38	15	-23	-1	-6	-5
Kosten accommodaties RTC	31	0	-31	31	0	-31	1	0	-1
Inkomsten RTC	0	90	90	0	95	95	0	5	5
Parabadminton	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Personeel Topsport	543	0	-543	508	0	-508	-35	0	35
Totaal	1089	810	-280	1081	807	-273	-9	-3	6

Algemeen	BEGROTING 2024			PROGNOSE 2024			VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)									
Bestuur	48	0	-48	55	0	-55	8	0	-8
Infrastructuur	240	0	-240	243	0	-243	3	0	-3
Huisvesting	44	0	-44	44	0	-44	0	0	0
Algemene inkomsten	0	265	265	0	265	265	0	0	0
Personeel Algemeen	37	0	-37	38	0	-38	1	0	-1
Totaal	369	265	-104	380	265	-115	12	0	-12

Algemene Bondscontributie	BEGROTING 2024			PROGNOSE 2024			VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)									
Verenigingen	0	55	55	0	55	55	0	0	0
Leden	0	673	673	0	673	673	0	0	0
Teambijdragen	0	446	446	0	446	446	0	0	0
Toernooiheffing	0	15	15	0	15	15	0	0	0
Totaal	0	1189	1189	0	1189	1189	0	0	0

Investing Airbadminton	BEGROTING 2024			PROGNOSE 2024			VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)									
Airbadminton	15	0	-15	15	0	-15	0	0	0
Let's Play Net	0	10	10	0	18	18	0	8	8
Totaal	15	10	-5	15	18	3	0	8	8

Agendapunt 8 Beleid Badminton Nederland

Inhoud agendapunt:

- 8.1 Visieplan
- 8.2 Topbadminton
- 8.3 Para badminton

Korte samenvatting van het agendapunt:

Agendapunt 8.1: tijdens de Jaarvergadering wordt er een presentatie gegeven over de stand van zaken gegeven van het visietraject.

Agendapunt 8.2: in het stuk wordt een update gegeven over Topbadminton. Dit stuk volgt gezien de recente ontwikkelingen op een later moment schriftelijk of wordt tijdens de Jaarvergadering mondeling toegelicht.

Agendapunt 8.3: in het stuk wordt een korte visie geschetst over de toekomstplannen voor Para badminton.

De Jaarvergadering wordt gevraagd de volgende besluiten te nemen:

8.1	Geen.
8.2	Geen.
8.3	Geen.

Agendapunt 8.1 Visieplan

Tijdens de Jaarvergadering wordt er een presentatie gegeven over de stand van zaken gegeven van het visietraject.

Agendapunt 8.2 Topbadminton

Gezien de recente ontwikkelingen wordt dit agendapunt tijdens de Jaarvergadering mondeling toegelicht.

Agendapunt 8.3 Para badminton

Zoals bekend heeft NOC*NSF in september 2022 besloten om het Top para badminton per 2023 niet meer te ondersteunen. De reden is het gebrek aan/perspectief op talenten en onvoldoende medaillekansen voor de Nederlandse Para badmintonners richting de aankomende Paralympische Spelen in Parijs 2024. Het besluit van de sportkoepel, dat van tevoren toegelicht is, hebben we begrepen en geaccepteerd omdat de uitkomsten van de analyse die door NOC*NSF gehouden is, reëel was.

In de periode na het wegvallen van de steun van NOC*NSF hebben we geconstateerd dat het voor Para badminton cruciaal is om een nieuwe, goede basis te leggen zodat meer sporters met een lichamelijke en/of geestelijke beperking van onze sport kunnen gaan genieten en tegelijkertijd van onderaf weer op te bouwen richting de top. De ambitie richting de top heeft te maken met het feit dat topsport een krachtig promotiemiddel is dat weer impuls kan genereren richting de basis en deze helpt te versterken.

We hebben daarom besloten om een plan voor de breedte van Para badminton voor de komende vier jaar op te stellen. Hiervoor zijn diverse interne overleggen gehouden, bijvoorbeeld met de werkgroep die zich al jaren bezig houdt met Para badminton, maar ook extern met bonden waar de para sport succesvol is (zoals tafeltennis) en met de directeur van Gehandicaptensport Nederland. Vanuit allerlei hoeken is ons duidelijk gemaakt dat een structurele opbouw van een para sport veel geduld en tijd vraagt omdat de uitdagingen aanzienlijk zijn. Een voorbeeld is dat de meeste verenigingen de middelen niet hebben om para sporters te verwelkomen.

Het plan is nu in de maak en hieronder worden de elementen ervan uitgelicht.

Elementen plan Para badminton

- Het zoeken van zes verenigingen gedurende vier jaar die een hotspot willen worden voor Para badminton. Voor de eerste twee jaar zetten we in op het creëren van twee hotspots per jaar en in jaar drie en vier gaan we voor één per jaar. Onze eerder intern uitgesproken ambitie was vier verenigingen vinden maar experts hebben duidelijk aangegeven dat deze ambitie zeker te hoog is. Hotspot betekent dat deze verenigingen Para badminton zelf omarmen en ervoor zorgen dat ze in de omgeving het Para badmintonverhaal verder vertellen zodat potentiële sporters badminton gaan proberen en leuk vinden. Met leuk vinden bedoelen we dat deze hotspots voor een inclusieve en veilige omgeving zorgen waarin para sporters zich thuis voelen in alle opzichten, met plezier veilig kunnen sporten en een sociaal netwerk opbouwen. Deze hotspots dienen ook voor het kweken en uiteindelijk identificeren van talenten. Er worden op dit moment gesprekken gevoerd met een mogelijke hotspot.
- Onderzoeken of we een training/cursus o.i.d. kunnen ontwerpen voor begeleiders van Para badmintonners.
- Onderzoeken hoe een herstart en vernieuwing met Toppara badminton gemaakt kan worden op het moment dat talenten zich aandienen, onder andere door het inzichtelijk maken van het nationale en internationale classificatieproces

- In kaart brengen welke subsidiemogelijkheden voor verenigingen er zijn om bepaalde materialen aan te schaffen en/of de toegankelijkheid van de sporthal waarin ze trainen te verbeteren en deze communiceren met de verenigingen.
- Zo veel mogelijk in kaart brengen welke subsidiemogelijkheden er zijn voor para sporters en deze communiceren met de sporters.
- Verkennen welke mogelijkheden we hebben om instuifdagen te organiseren die als resultaat hebben dat men ergens terecht kan voor para badminton.
- Websitepagina maken op de nieuwe website met tips en informatie.
- Het huidige toernooicircuit, inclusief het succesvolle NK, in stand houden en waar mogelijk verder uitbreiden.
- Een goede en heldere structuur binnen de werkorganisatie (bonds bureau en (werkgroep)vrijwilligers) voor Para badminton. Dit is belangrijk voor de interne en externe communicatie.
- Samenwerking met Uniek Sporten om vraag en aanbod omtrent Para badminton bij elkaar te brengen.

Agendapunt 9 Commissies Bondsvergadering

Inhoud agendapunt:

9 Commissies Bondsvergadering

Korte samenvatting en toelichting op de reglementswijzigingen:

Agendapunt 9: in het stuk stelt het bondsbestuur de Bondsvergadering voor om onze Commissie van Beroep (CvB) uit te breiden met leden van de CvB van de Nederlandse Tafeltennisbond.

De Jaarvergadering wordt gevraagd het volgende besluit te nemen:

9	De goedkeuring van het voorstel.
---	----------------------------------

Agendapunt 9 Commissies Bondsvergadering

Zoals al eerder aangegeven is de bezetting van de commissies van de Jaarvergadering goed behalve wat de Commissie van Beroep (CvB) betreft.

Voorstel

Naast het blijven proberen om CvB-leden te werven willen we concreet een oplossing vinden voor de zorgelijke onderbezetting.

Na overleg met NOC*NSF en met de NTTB stellen we voor om onze CvB uit te breiden met een aantal CvB-leden van de NTTB. Deze personen zullen eerst individueel lid gemaakt worden van Badminton Nederland en vervolgens voorgedragen worden aan de Bondsvergadering van Badminton Nederland.

De CvB-leden van de NTTB zijn juristen met relevante werkervaring op hoog niveau.

Agendapunt 10 Verkiezing leden Commissies

Inhoud agendapunt:

10. Verkiezing leden commissies

Korte samenvatting van het agendapunt:

De zittingstermijn van leden van de commissies van de Bondsvergadering is vier jaar. De heer Baas stelt zich kandidaat voor de Reglementscommissie.

De Jaarvergadering wordt gevraagd de volgende besluiten te nemen:

10	Goedkeuring benoeming Jacob Baas tot lid van de Reglementscommissie voor de reglementaire termijn van vier jaar.
----	--

Agendapunt 10 Verkiezing leden commissies

10.1 Reglementscommissie

Als nieuw lid wordt de heer Jacob Baas voorgesteld.

De heer Jacob Baas stelt zich als volgt voor:

Ik ben 57 jaar oud en werk in het dagelijks leven al ruim 30 jaar bij de Rijksuniversiteit Groningen als onderzoektechnicus. Ik ben op 14-jarige leeftijd begonnen met badmintonnen in Musselkanaal bij afd. SV MSK. Badminton en ben na het vervullen van mijn militaire dienstplicht verder doorgroeid bij de club als trainer en bestuurslid (secretaris en penningmeester).

Daarnaast ben ik trainer (BV Zuidhorn/BV Novum) en penningmeester (BV Novum) bij de twee clubs waar ik nu lid van ben. Tevens ben ik bestuurslid geweest van district Noord als voorzitter van de DCW en in het regioteam Noord als voorzitter van de RCW en ben nu lid van de CW. Ik was lid van de commissie die de wedstrijdreglementen van de verschillende districten/regio's samenvoegde tot het reglement voor de regiocompetities. Ook zijn er door mij veel statuten en huisregels aangepast of hiervoor de veranderingen in gang gezet. Als afgevaardigde ging mijn aandacht vooral uit naar de regelgeving en vooral de praktische haalbaarheid hiervan en kan ik hopelijk de Reglementscommissie versterken.

Voorstel

Het bondsbestuur stelt voor om de heer Baas te benoemen voor de reglementaire periode van vier jaar.